

Lettre aux actionnaires

Exercice 2024



Rolf Dörig et Matthias Aellig

Chères et chers actionnaires,

Swiss Life peut tirer un bilan solide de l'exercice 2024. Grâce à notre modèle commercial robuste reposant sur une large assise, nous avons pu, dans un environnement de marché exigeant, développer à la fois les activités d'assurance et les activités reposant sur le versement de frais et de commissions. Le résultat lié aux frais et commissions a ainsi progressé de 33%, à 875 millions de francs, et le bénéfice net, de 13%, à 1,3 milliard de francs.

Ces résultats nous permettent de clôturer le programme d'entreprise «Swiss Life 2024» avec succès et non seulement d'atteindre, mais même de majoritairement dépasser les objectifs financiers du groupe. Cela nous fait particulièrement plaisir, car c'est déjà le cinquième programme d'affilée que nous clôturons avec succès.

Le résultat lié aux frais et commissions s'est inscrit au milieu de la fourchette visée de 850-900 millions de francs. En 2024, le rendement des capitaux propres s'est établi à 16,6%, soit nettement au-dessus de la fourchette visée de 10-12%, et la quote-part de distribution de dividendes a également nettement dépassé l'objectif fixé (plus de 60%), avec 81%.

Cumulé sur les trois années du programme, le transfert de liquidités à la holding s'est monté à 3,5 milliards de francs, soit bien au-delà de la fourchette visée de 2,8-3 milliards de francs. A 1,3 milliard de francs, le rachat d'actions a lui aussi nettement dépassé la valeur de 1 milliard de francs annoncée au début du programme.

Cette évolution positive est le fruit de l'excellent travail de nos collaboratrices et collaborateurs et de nos conseillères et conseillers qui, de par leur engagement et leur compétence, font le succès de notre entreprise. Nous les en remercions toutes et tous chaleureusement!

Notre proximité avec nos clients et clientes, de même que la confiance qu'ils nous accordent, sont également des éléments essentiels de notre succès: nous les accompagnons durant des

années, voire des décennies, et leur permettons de construire leur indépendance financière pour vivre selon leurs propres choix.

Nous tenons également à vous adresser des remerciements particuliers, chères et chers actionnaires. En nous restant fidèles, c'est d'abord vous qui nous permettez de développer notre activité. C'est donc avec plaisir qu'au vu de la bonne marche des affaires 2024, nous vous

Nous sommes parfaitement placés pour poursuivre avec succès le développement de Swiss Life et promouvoir une croissance rentable.

proposerons, lors de l'assemblée générale, une augmentation du dividende de 2 francs, le portant à 35 francs par action. Nous honorons ainsi notre ambition d'augmenter continuellement le dividende, ce que nous souhaitons continuer à faire dans notre nouveau programme d'entreprise.

Avec le nouveau programme «Swiss Life 2027», nous misons de manière ciblée sur nos points forts et nous concentrons sur trois champs d'action stratégiques: le développement et

l'approfondissement de nos relations avec la clientèle, l'augmentation de notre force de conseil ainsi que l'efficacité opérationnelle et la scalabilité.

Nous relevons une nouvelle fois nettement nos objectifs financiers pour le groupe Swiss Life:

- En 2027, nous voulons pour la première fois faire passer le résultat lié aux frais et commissions au-dessus de la barre d'un milliard de francs, soit une augmentation d'environ 15%.
- Dans les trois prochaines années, le transfert de liquidités cumulé à la holding doit pour sa part atteindre 3,6 à 3,8 milliards de francs, soit une hausse d'environ 25%.
- Et dès cette année, le rendement des capitaux propres doit se situer entre 17 et 19%, soit 7 points de pourcentage de plus que jusqu'à présent.
- Concernant la quote-part de distribution de dividendes, la nouvelle valeur cible est de plus de 75%, soit une augmentation de 15 points de pourcentage.
- Nous avons par ailleurs lancé en décembre 2024 un programme de rachat d'actions d'un montant de 750 millions de francs, qui se poursuivra jusqu'en mai 2026.

Il s'agit à nouveau d'objectifs financiers ambitieux, ce dont nous sommes parfaitement conscients. Grâce à nos performances convaincantes lors des derniers programmes d'entreprise ainsi qu'à notre modèle commercial robuste, dans lequel les activités reposant sur le versement de frais et de commissions et les activités d'assurance se complètent de manière optimale, nous sommes convaincus que nous atteindrons ces objectifs d'ici 2027.

Nous nous réjouissons de mettre en œuvre ce nouveau programme. Dans ce cadre, il est bon de vous savoir à nos côtés, chères et chers actionnaires. Nous vous adressons nos plus vifs remerciements!



Rolf Dörig
Président du conseil d'administration



Matthias Aellig
Group CEO

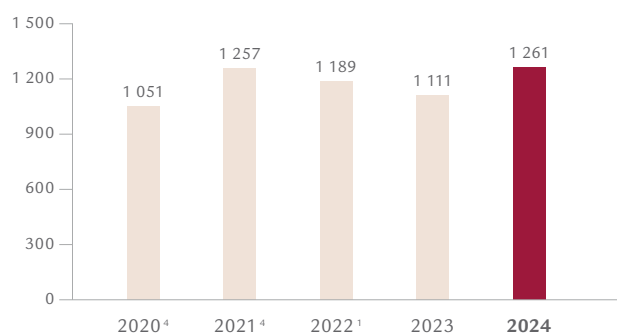
Comparaison pluriannuelle pour le groupe Swiss Life

En millions de CHF (sauf mention contraire)

	2024 IFRS 17 / 9	2023 IFRS 17 / 9	2022 IFRS 17 / IAS 39
CHIFFRES SÉLECTIONNÉS DU COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ			
Résultat des activités d'assurance	1 083	1 209	1 280
Résultat net des placements	1 044	103	512
Bénéfice d'exploitation	1 783	1 497	1 742 ¹
Bénéfice net	1 261	1 111	1 189 ¹
Attribution du bénéfice net			
Actionnaires de Swiss Life Holding	1 224	1 094	1 182
Participations ne donnant pas le contrôle	36	18	7
CHIFFRES SÉLECTIONNÉS DU BILAN CONSOLIDÉ			
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires	7 271	7 499	8 414
Marge sur services contractuels, brute	14 354	15 402	16 385
Total des actifs	218 933	213 445	213 440
«SWISS LIFE 2024»			
Résultat lié aux frais et commissions	875	664	776
Rendement des capitaux propres (en %)	16,6	13,7	12,1 ²
Transfert de liquidités à la holding	1 308	1 150	1 009
Quote-part de distribution de dividendes (en %)	81 ³	86	86 ²
AUTRES CHIFFRES			
Revenus issus de frais et commissions	2 492	2 397	2 370
Primes émises, brutes	20 330	19 841	19 604
Valeur des affaires nouvelles	460	515	497
Actifs sous contrôle	333 986	313 733	308 022
Nombre d'équivalents plein temps	10 850	10 442	10 126
Nombre de conseillers et conseillères	17 628	17 318	17 020

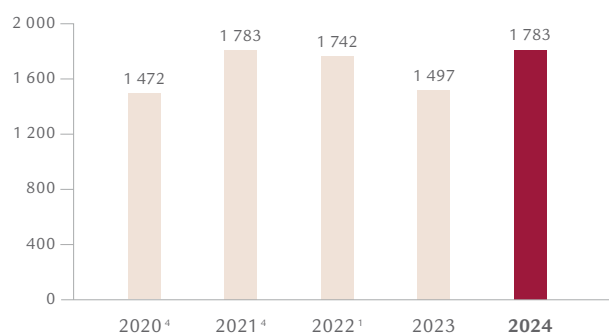
Bénéfice net

En millions de CHF



Bénéfice d'exploitation

En millions de CHF



¹ Cela correspond à des résultats comparables sous IFRS 17 / IFRS 9 de 1 529 millions de francs pour le bénéfice d'exploitation et 1 029 millions de francs pour le bénéfice net.

² IFRS 17 / IFRS 9

³ Sur la base de la distribution par action proposée par le conseil d'administration pour l'exercice

⁴ IFRS 4 / IAS 39

Certains chiffres ayant été arrondis, des écarts négligeables peuvent être constatés dans ce rapport au niveau des chiffres totaux et pourcentages.

Chiffres clés concernant les actions

Montants en CHF (sauf mention contraire)

	Etat 2024	2024	2023	2022	2021	2020
Nombre d'actions	31.12.	28 727 519	29 517 887	30 825 887	31 528 567	32 014 391
Cours le plus haut de l'année	22.11.	733,60	602,20	630,80	563,00	521,40
Cours le plus bas de l'année	03.01.	579,40	488,00	416,30	406,90	261,00
Cours de fin d'année	30.12.	699,60	584,00	476,80	559,00	412,40
Evolution du cours de l'action Swiss Life (en %)		+20	+22	-15	+36	-15
Swiss Market Index, SMI (indice en CHF)	30.12.	11 601	11 138	10 729	12 876	10 704
Evolution du Swiss Market Index, SMI (en %)		+4	+4	-17	+20	+1
Dow Jones STOXX 600 Insurance Index (indice en EUR)	31.12.	409,90	346,80	318,90	322,03	279,14
Evolution du Dow Jones STOXX 600 Insurance Index (en %)		+18	+9	-1	+15	-14
Volume de transactions moyen (nombre d'actions)		67 761	93 214	114 102	118 619	234 155
Capitalisation boursière (en millions de CHF)	31.12.	20 098	17 238	14 698	17 624	13 203
Résultat de base par action		42,41	37,13	38,74 ¹	40,05	32,87
Résultat dilué par action		42,29	37,01	38,62 ¹	39,93	32,78
Dividende pour l'exercice / remboursement de valeur nominale par action ²		35,00 ³	33,00	30,00	25,00	21,00
Total de la distribution aux actionnaires pour l'exercice (en millions de CHF) ⁴		990 ⁵	945	877	764	654
Rachat d'actions (en millions de CHF)		189	412	701	409	29
Rendement du dividende sur cours de fin d'année (en %)	30.12.	4,72	5,14	5,24	3,76	4,85

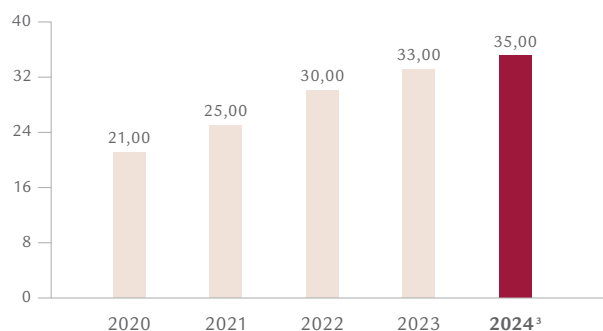
Source: Bloomberg

Informations sur l'action Swiss Life

Numéro de valeur	1 485 278
ISIN	CH 001 485 278 1
Symbole ticker SIX	SLHN
Reuters	SLHN.S
Bloomberg	SLHN SW

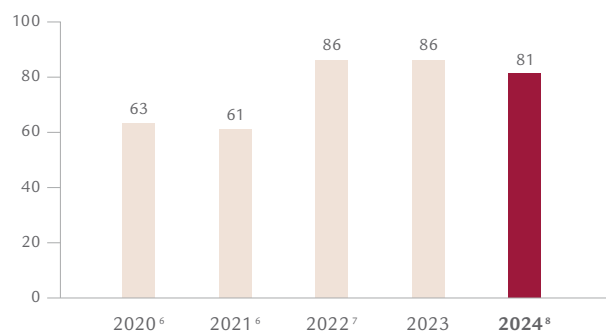
Dividende pour l'exercice / remboursement de valeur nominale par action²

CHF



Quote-part de distribution de dividendes

En %

¹ IFRS 17 / IAS 39² Le dividende pour un exercice est versé en avril / mai de l'année civile suivant l'exercice.³ Distribution par action proposée par le conseil d'administration pour l'exercice⁴ Le «Total de la distribution aux actionnaires pour l'exercice» est mesuré en fonction du nombre d'actions, déduction faite des actions propres détenues au moment de la distribution.⁵ Distribution totale proposée par le conseil d'administration pour l'exercice, déduction faite de la distribution pour les actions propres détenues vraisemblablement au moment de la distribution⁶ IFRS 4 / IAS 39⁷ IFRS 17 / IFRS 9⁸ Sur la base de la distribution par action proposée par le conseil d'administration pour l'exercice

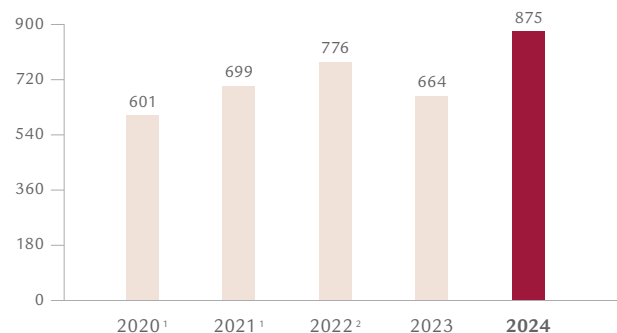
Chiffres clés par secteur

En millions de CHF

	2024	2023	+/-
SUISSE			
Résultat sectoriel	854	839	2%
Résultat lié aux frais et commissions	55	55	0%
Transfert de liquidités	741	565	31%
Revenus issus de frais et commissions	339	326	4%
Primes émises, brutes	9 911	9 942	0%
FRANCE			
Résultat sectoriel	319	199	60%
Résultat lié aux frais et commissions	174	156	11%
Transfert de liquidités	177	156	14%
Revenus issus de frais et commissions	516	471	9%
Primes émises, brutes	7 408	6 795	9%
ALLEMAGNE			
Résultat sectoriel	184	187	-2%
Résultat lié aux frais et commissions	115	112	3%
Transfert de liquidités	99	144	-31%
Revenus issus de frais et commissions	783	713	10%
Primes émises, brutes	1 435	1 416	1%
INTERNATIONAL			
Résultat sectoriel	113	98	15%
Résultat lié aux frais et commissions	86	69	24%
Transfert de liquidités	64	62	3%
Revenus issus de frais et commissions	363	375	-3%
Primes émises, brutes	1 639	1 741	-6%
ASSET MANAGERS			
Résultat sectoriel	446	272	64%
Résultat lié aux frais et commissions	446	272	64%
Transfert de liquidités	242	229	6%
Revenus issus de frais et commissions	959	914	5%
AUTRES			
Résultat sectoriel	-7	29	n/a
Revenus issus de frais et commissions	0	0	-44%

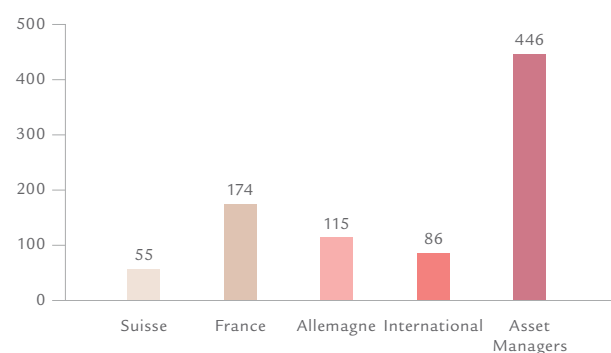
Résultat lié aux frais et commissions

En millions de CHF



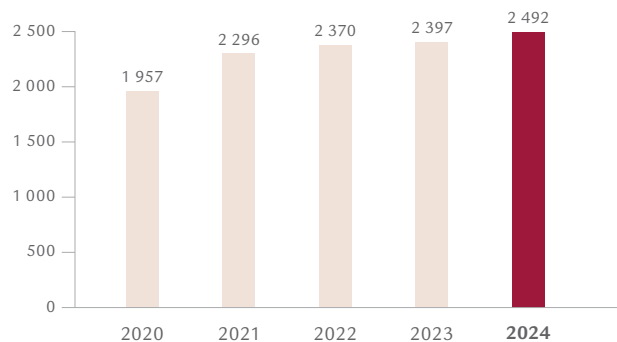
Résultat lié aux frais et commissions par secteur

En millions de CHF



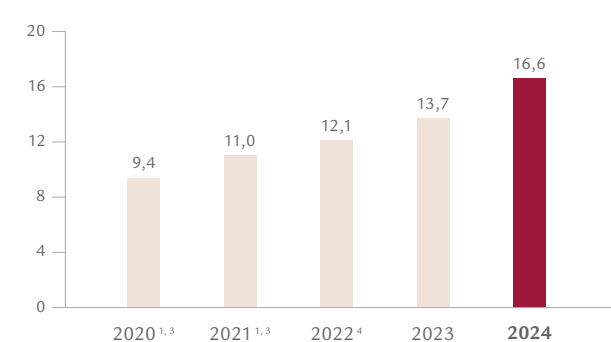
Revenus issus de frais et commissions

En millions de CHF



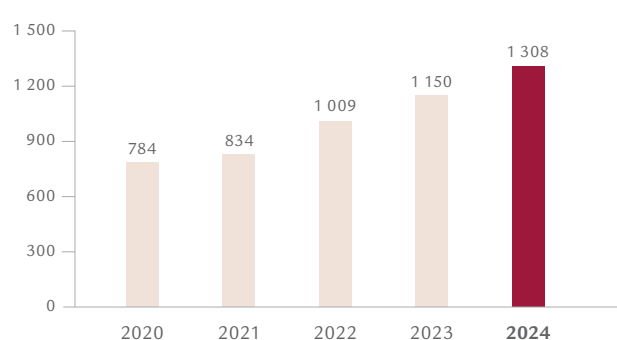
Rendement des capitaux propres

En %



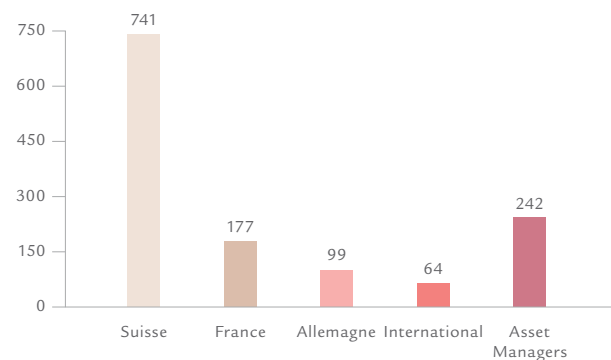
Transfert de liquidités à la holding

En millions de CHF



Transfert de liquidités par secteur

En millions de CHF



¹ IFRS 4 / IAS 39

² IFRS 17 / IAS 39

³ Capitaux propres sans plus et moins-values latentes nettes sur les instruments financiers

⁴ IFRS 17 / IFRS 9

Dates importantes

Assemblée générale 2025

14 mai 2025

Rapport semestriel 2025

3 septembre 2025

Trading update 1^{er} trimestre 2025

20 mai 2025

Trading update 3^e trimestre 2025

12 novembre 2025

Coordonnées

Swiss Life

General-Guisan-Quai 40

Case postale 2831

CH-8022 Zurich

Tél. +41 43 284 33 11

www.swisslife.com

Investor Relations

Tél. +41 43 284 52 76

Fax +41 43 284 44 41

investor.relations@swisslife.ch

Shareholder Services

Tél. +41 43 284 61 10

Fax +41 43 284 61 66

shareholder.services@swisslife.ch

Media Relations

Tél. +41 43 284 77 77

Fax +41 43 284 48 84

media.relations@swisslife.ch

La **lettre aux actionnaires** est également disponible en allemand, en italien et en anglais. C'est le texte allemand qui fait foi.

Rapport de gestion 2024

Le rapport de gestion 2024 est disponible en anglais et en allemand à l'adresse

www.swisslife.com/ar2024

CLAUSE DE NON-RESPONSABILITÉ ET MISE EN GARDE

Les informations fournies dans le présent document ne constituent ni une offre ni une sollicitation pour l'achat ou la vente, le négoce ou toute transaction de titres de Swiss Life. Elles ne doivent pas servir de base aux décisions de placement prises par les investisseurs et investisseuses.

Ce document peut contenir des projections ou autres déclarations prospectives en relation avec Swiss Life qui impliquent des risques et des incertitudes, notamment, mais sans s'y limiter, la conjoncture économique mondiale future, les conditions du marché, les activités de la concurrence, les changements d'ordre législatif et réglementaire et des facteurs indépendants de la volonté de Swiss Life. Les lecteurs et lectrices doivent avoir conscience que ces déclarations prospectives ne sont que des projections qui peuvent différer sensiblement des résultats effectifs, de la situation financière, de l'évolution future, de la performance ou des attentes et qu'il convient donc de ne pas les surestimer. Ni Swiss Life, ni les membres de son conseil d'administration, de sa direction, ses cadres, ses collaborateurs et collaboratrices, conseillers et conseillères, ni aucune autre personne lui étant liée ou associée d'une autre manière ne font de déclaration ou ne donnent de garantie, expresse ou implicite, quant à l'exactitude ou l'exhaustivité des informations contenues dans le présent document et déclinent toute responsabilité quant à l'utilisation de cette publication ou de tout site dont le lien d'accès y est mentionné. Swiss Life n'offre aucune garantie, expresse ou implicite, et décline toute responsabilité en relation avec l'utilisation de la présente publication. Les lecteurs et lectrices conviennent que la consultation et l'utilisation de ce document et de tout site dont le lien d'accès y figure ainsi que des informations qu'ils contiennent sont à leurs propres risques. Ni Swiss Life, ni les membres de son conseil d'administration, de sa direction, ses cadres, ses collaborateurs et collaboratrices, conseillers et conseillères, ni aucune autre personne lui étant liée ou associée d'une autre manière que ce soit ne peuvent être tenus responsables de dommages ou de pertes, de quelque nature que ce soit, résultant directement ou indirectement de l'utilisation du présent document. Toutes les déclarations prospectives reposent sur les données dont Swiss Life disposait à la date de rédaction du présent document. Sauf disposition contraire de la loi applicable, Swiss Life ne s'engage aucunement à mettre à jour, modifier ou adapter ses déclarations prospectives, que ce soit en raison de nouvelles informations, d'événements ou de développements futurs ou pour toute autre raison.

Certains chiffres ayant été arrondis, des écarts négligeables peuvent être constatés dans ce rapport entre les valeurs effectives et les sommes ou pourcentages calculés.

© Swiss Life Holding SA, 2025