

Lettre aux actionnaires

Exercice 2025



Rolf Dörig et Matthias Aellig

Chères et chers actionnaires,

En 2025, Swiss Life a une nouvelle fois connu une évolution très réjouissante: nous avons réalisé de nouveaux progrès opérationnels et développé avec succès tant les activités d'assurance que celles reposant sur le versement de frais et de commissions.

Grâce à la croissance dans tous les secteurs d'assurance, les recettes de primes ont gagné 3% en monnaie locale, pour s'établir à 20,9 milliards de francs. Dans les activités reposant sur le versement de frais et de commissions, les revenus ont progressé de 5% en monnaie locale, à 2,6 milliards de francs. Au total, Swiss Life a réalisé un bénéfice d'exploitation de 1,8 milliard de francs, soit une croissance de 3% par rapport à l'exercice 2024. Malgré des charges d'impôts plus élevées, le bénéfice net a atteint son niveau de l'exercice précédent, soit 1,3 milliard de francs.

2025 était aussi la première année du programme d'entreprise «Swiss Life 2027». Swiss Life est en bonne voie dans la mise en œuvre de la stratégie et la réalisation des objectifs financiers, et ce, tant pour le résultat lié aux frais et commissions que pour le rendement des capitaux propres, pour lequel, avec 17,2%, nous sommes dans la fourchette visée de 17-19% que nous voulons atteindre pour chacune des trois années du programme. Le transfert de liquidités à la holding s'est élevé à 1,2 milliard de francs. Concernant la distribution de dividendes, avec 82%, nous dépassons notre objectif annuel fixé à plus de 75%, et le programme de rachat d'actions, en cours jusqu'à fin mai 2026 pour un montant de 750 millions de francs, se déroule comme prévu. Grâce au résultat annuel 2025 réjouissant, nous avons le plaisir de proposer, lors de la prochaine assemblée générale du 7 mai 2026, un dividende de 36,50 francs par action, en hausse de 1,50 franc. Nous honorons ainsi notre ambition d'augmenter le dividende par action.

Nous poursuivons également des objectifs concrets de réduction des émissions de CO₂ issues de notre activité opérationnelle ainsi que de l'intensité carbone des immeubles de rendement. Nous concentrons ici nos mesures sur les domaines dans lesquels nous avons une influence directe et produisons un impact. Ainsi, depuis 2019, nous avons réduit de près de 50% les émissions de CO₂ par collaborateur dans notre activité opérationnelle et nous sommes également sur la bonne voie concernant l'intensité carbone de nos immeubles de rendement.

Concernant l'offre de produits d'assurance et de solutions de placement durables, Swiss Life s'oriente sur la demande de la clientèle sur les marchés.

Mais la responsabilité sociétale et entrepreneuriale de Swiss Life va bien au-delà. Dans notre activité principale, nous apportons une contribution essentielle à la liberté de choix financière

de nos clientes et clients. Nos conseillères et conseillers accompagnent souvent leurs clientes et clients pendant de nombreuses années.

Nos clientes et clients peuvent avoir confiance en nous pour fournir les prestations promises. Honorer leur confiance est pour nous à la fois un devoir et une source de motivation.

En tant que partenaire de prévoyance, Swiss Life fait des promesses de prestations sur des décennies. Pour être en mesure de les tenir, elle investit à long terme et de manière responsable, notamment dans l'immobilier. Swiss Life a acheté son premier immeuble de rendement à Berne en 1893 et le détient encore aujourd'hui dans son portefeuille. Swiss Life investit régulièrement dans l'entretien de ses biens immobiliers, afin que les espaces de vie et de travail répondent aux besoins et exigences des loca-

taires et que des rendements conformes au marché puissent être obtenus pour les personnes assurées.

Nous sommes conscients que la pénurie actuelle de logements est un sujet de préoccupation. Swiss Life peut contribuer à créer plus d'espace de vie: au cours des trois dernières années, nous avons construit environ 600 nouveaux logements et comptons en construire 1000 de plus sur les trois prochaines années. Etoffer l'offre de logements est une mesure importante pour enrayer la dynamique de hausse des loyers affichés. Mais la participation de toutes les parties prenantes est requise, des investisseurs institutionnels aux coopératives, en passant par les pouvoirs publics. La Confédération, les cantons et les communes ont également un rôle à jouer pour apporter aux investisseurs de la sécurité sur le plan juridique et de la planification. Il s'agit notamment de mettre en place des procédures d'autorisation rapides, de limiter le droit d'opposition aux personnes effectivement concernées ou encore d'accroître la flexibilité afin de faciliter la transformation de zones commerciales en zones mixtes pouvant accueillir logements et commerces.

Il incombe aux maîtres d'ouvrage de planifier soigneusement les projets, d'exploiter au mieux les potentiels, mais aussi d'identifier et de prendre en compte les besoins des communes concernées et de la population. Swiss Life assume cette responsabilité et veille à ce que le portefeuille soit diversifié. Notre mix de logements est bien équilibré, avec des appartements dans tous les segments de prix.

Chères et chers actionnaires, par la fidélité et la confiance que vous nous accordez, vous nous permettez de développer nos activités durablement. Nous vous en remercions vivement et nous réjouissons de continuer avec vous à accompagner Swiss Life sur la voie du succès.



Rolf Dörig
Président du conseil d'administration



Matthias Aellig
Group CEO

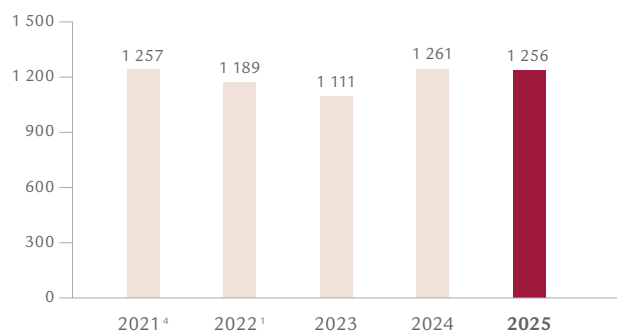
Comparaison pluriannuelle pour le groupe Swiss Life

En millions de CHF (sauf mention contraire)

	2025 IFRS 17 / 9	2024 IFRS 17 / 9	2023 IFRS 17 / 9	2022 IFRS 17 / IAS 39
CHIFFRES SÉLECTIONNÉS DU COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ				
Résultat des activités d'assurance	1 137	1 083	1 209	1 280
Résultat net des placements	805	1 044	103	512
Bénéfice d'exploitation	1 827	1 783	1 497	1 742 ¹
Bénéfice net	1 256	1 261	1 111	1 189 ¹
Attribution du bénéfice net				
Actionnaires de Swiss Life Holding	1 234	1 224	1 094	1 182
Participations ne donnant pas le contrôle	22	36	18	7
CHIFFRES SÉLECTIONNÉS DU BILAN CONSOLIDÉ				
Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires	7 062	7 271	7 499	8 414
Marge sur services contractuels, brute	15 342	14 354	15 402	16 385
Total des actifs	219 125	218 933	213 445	213 440
«SWISS LIFE 2027»				
Résultat lié aux frais et commissions	858	875	664	776
Rendement des capitaux propres (en %)	17,2	16,6	13,7	12,1 ²
Transfert de liquidités à la holding	1 220	1 308	1 150	1 009
Quote-part de distribution de dividendes (en %)	82 ³	81	86	86 ²
AUTRES CHIFFRES				
Revenus issus de frais et commissions	2 588	2 492	2 397	2 370
Primes émises, brutes	20 871	20 330	19 841	19 604
Actifs sous contrôle	356 304	333 986	313 733	308 022
Nombre d'équivalents plein temps	10 844	10 850	10 442	10 126
Nombre de conseillers et conseillères	17 614	17 628	17 318	17 020

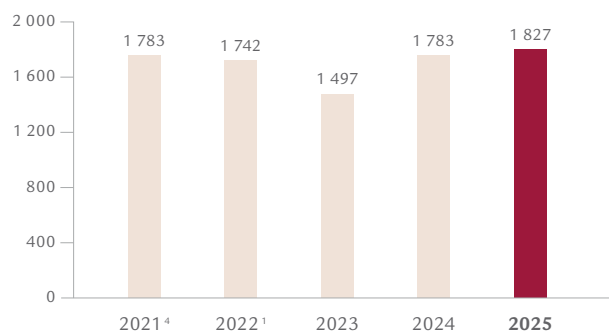
Bénéfice net

En millions de CHF



Bénéfice d'exploitation

En millions de CHF



¹ Cela correspond à des résultats comparables sous IFRS 17 / IFRS 9 de 1 529 millions de francs pour le bénéfice d'exploitation et 1 029 millions de francs pour le bénéfice net.

² IFRS 17 / IFRS 9

³ Sur la base de la distribution par action proposée par le conseil d'administration pour l'exercice

⁴ IFRS 4 / IAS 39

Certains chiffres ayant été arrondis, des écarts négligeables peuvent être constatés dans ce rapport au niveau des chiffres totaux et pourcentages.

Chiffres clés concernant les actions

Montants en CHF (sauf mention contraire)

	Etat 2025	2025	2024	2023	2022	2021
Nombre d'actions	31.12.	28 532 982	28 727 519	29 517 887	30 825 887	31 528 567
Cours le plus haut de l'année	23.12.	923,20	733,60	602,20	630,80	563,00
Cours le plus bas de l'année	07.04.	660,00	579,40	488,00	416,30	406,90
Cours de fin d'année	30.12.	916,80	699,60	584,00	476,80	559,00
Evolution du cours de l'action Swiss Life (en %)		+31	+20	+22	-15	+36
Swiss Market Index, SMI (indice en CHF)	30.12.	13 267	11 601	11 138	10 729	12 876
Evolution du Swiss Market Index, SMI (en %)		+14	+4	+4	-17	+20
Dow Jones STOXX 600 Insurance Index (indice en EUR)	31.12.	510,40	409,90	346,80	318,90	322,03
Evolution du Dow Jones STOXX 600 Insurance Index (en %)		+25	+18	+9	-1	+15
Volume de transactions moyen (nombre d'actions)		62 679	67 761	93 214	114 102	118 619
Capitalisation boursière (en millions de CHF)	31.12.	26 159	20 098	17 238	14 698	17 624
Résultat de base par action		43,59	42,41	37,13	38,74 ¹	40,05
Résultat dilué par action		43,47	42,29	37,01	38,62 ¹	39,93
Dividende pour l'exercice / remboursement de valeur nominale par action ²		36,50 ³	35,00	33,00	30,00	25,00
Total de la distribution aux actionnaires pour l'exercice (en millions de CHF) ⁴		1 013 ⁵	991	945	877	764
Rachat d'actions (en millions de CHF)		499	189	412	701	409
Rendement du dividende sur cours de fin d'année (en %)	30.12.	3,82	4,72	5,14	5,24	3,76

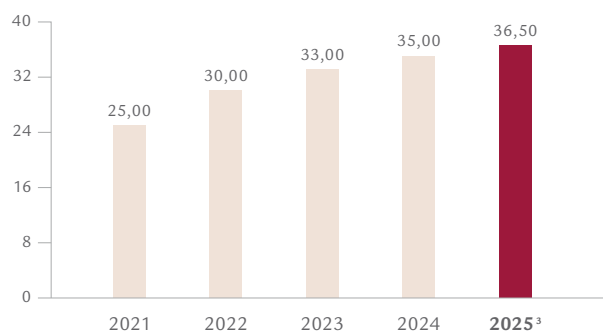
Source: Bloomberg

Informations sur l'action Swiss Life

Numéro de valeur	1 485 278
ISIN	CH 001 485 278 1
Symbole ticker SIX	SLHN
Reuters	SLHN.S
Bloomberg	SLHN SW

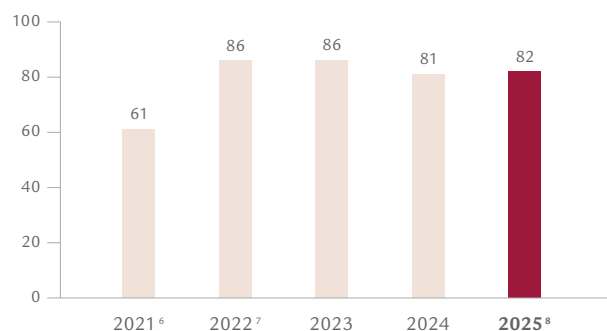
Dividende pour l'exercice / remboursement de valeur nominale par action²

CHF



Quote-part de distribution de dividendes

En %

¹ IFRS 17 / IAS 39² Le dividende pour un exercice est versé en avril / mai de l'année civile suivant l'exercice.³ Distribution par action proposée par le conseil d'administration pour l'exercice⁴ Le «Total de la distribution aux actionnaires pour l'exercice» est mesuré en fonction du nombre d'actions, déduction faite des actions propres détenues au moment de la distribution.⁵ Distribution totale proposée par le conseil d'administration pour l'exercice, déduction faite de la distribution pour les actions propres détenues vraisemblablement au moment de la distribution⁶ IFRS 4 / IAS 39⁷ IFRS 17 / IFRS 9⁸ Sur la base de la distribution par action proposée par le conseil d'administration pour l'exercice

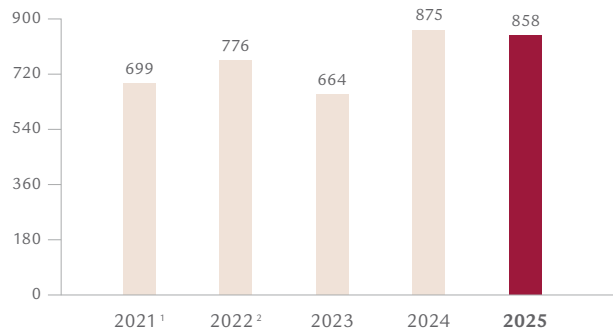
Chiffres clés par secteur

En millions de CHF

	2025	2024	+/-
SUISSE			
Résultat sectoriel	891	854	4%
Résultat lié aux frais et commissions	55	55	0%
Transfert de liquidités	651	741	-12%
Revenus issus de frais et commissions	359	339	6%
Primes émises, brutes	10 214	9 911	3%
FRANCE			
Résultat sectoriel	339	319	6%
Résultat lié aux frais et commissions	184	174	6%
Transfert de liquidités	180	177	1%
Revenus issus de frais et commissions	557	516	8%
Primes émises, brutes	7 599	7 408	3%
ALLEMAGNE			
Résultat sectoriel	192	184	5%
Résultat lié aux frais et commissions	120	115	4%
Transfert de liquidités	100	99	1%
Revenus issus de frais et commissions	827	783	6%
Primes émises, brutes	1 447	1 435	1%
INTERNATIONAL			
Résultat sectoriel	122	113	8%
Résultat lié aux frais et commissions	85	86	0%
Transfert de liquidités	68	64	7%
Revenus issus de frais et commissions	356	363	-2%
Primes émises, brutes	1 717	1 639	5%
ASSET MANAGERS			
Résultat sectoriel	414	446	-7%
Résultat lié aux frais et commissions	414	446	-7%
Transfert de liquidités	250	242	3%
Revenus issus de frais et commissions	979	959	2%
AUTRES			
Résultat sectoriel	-4	-7	38%
Revenus issus de frais et commissions	0	0	-52%

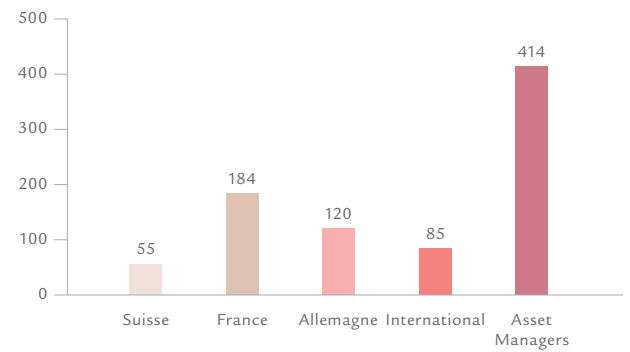
Résultat lié aux frais et commissions

En millions de CHF



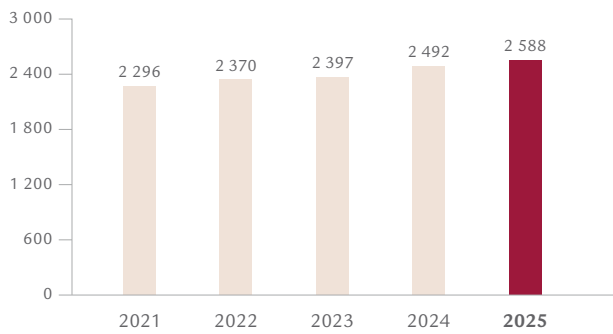
Résultat lié aux frais et commissions par secteur

En millions de CHF



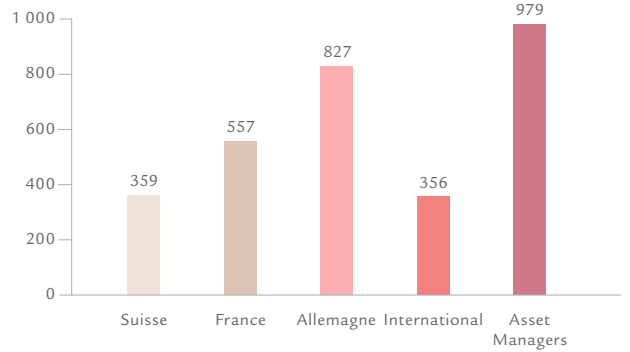
Revenus issus de frais et commissions

En millions de CHF



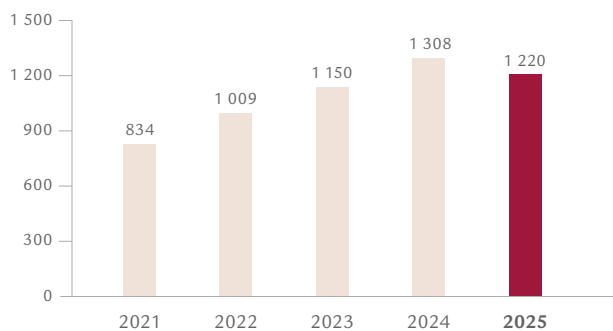
Revenus issus de frais et commissions par secteur

En millions de CHF



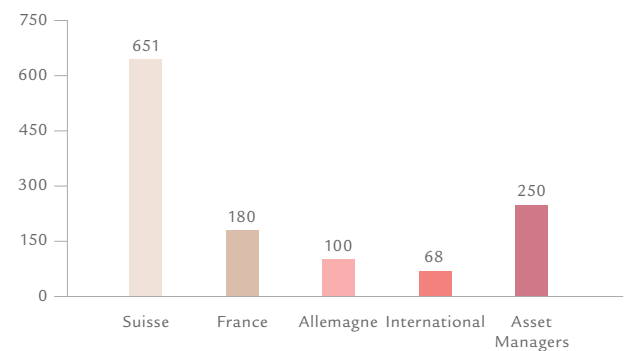
Transfert de liquidités à la holding

En millions de CHF



Transfert de liquidités par secteur

En millions de CHF



¹ IFRS 4 / IAS 39

² IFRS 17 / IAS 39

Dates importantes

Assemblée générale 2026

7 mai 2026

Rapport semestriel 2026

1^{er} septembre 2026

Trading update 1^{er} trimestre 2026

21 mai 2026

Trading update 3^e trimestre 2026

11 novembre 2026

Coordonnées

Swiss Life

General-Guisan-Quai 40

Case postale 2831

CH-8022 Zurich

Tél. +41 43 284 33 11

www.swisslife.com

Investor Relations

Tél. +41 43 284 52 76

Fax +41 43 284 44 41

investor.relations@swisslife.ch

Shareholder Services

Tél. +41 43 284 61 10

Fax +41 43 284 61 66

shareholder.services@swisslife.ch

Media Relations

Tél. +41 43 284 77 77

Fax +41 43 284 48 84

media.relations@swisslife.ch

La **lettre aux actionnaires** est également disponible en allemand, en italien et en anglais. C'est le texte allemand qui fait foi.

Rapport de gestion 2025

Le rapport de gestion 2025 est disponible en anglais et en allemand à l'adresse

www.swisslife.com/ar2025

CLAUSE DE NON-RESPONSABILITÉ ET MISE EN GARDE

Les informations fournies dans le présent document ne constituent ni une offre ni une sollicitation pour l'achat ou la vente, le négoce ou toute transaction de titres de Swiss Life. Elles ne doivent pas servir de base aux décisions de placement prises par les investisseurs et investisseuses.

Ce document peut contenir des projections ou autres déclarations prospectives en relation avec Swiss Life qui impliquent des risques et des incertitudes, notamment, mais sans s'y limiter, la conjoncture économique mondiale future, les conditions du marché, les activités de la concurrence, les changements d'ordre législatif et réglementaire et des facteurs indépendants de la volonté de Swiss Life. Les lecteurs et lectrices doivent avoir conscience que ces déclarations prospectives ne sont que des projections qui peuvent différer sensiblement des résultats effectifs, de la situation financière, de l'évolution future, de la performance ou des attentes et qu'il convient donc de ne pas les surestimer. Ni Swiss Life, ni les membres de son conseil d'administration, de sa direction, ses cadres, ses collaborateurs et collaboratrices, conseillers et conseillères, ni aucune autre personne lui étant liée ou associée d'une autre manière ne font de déclaration ou ne donnent de garantie, expresse ou implicite, quant à l'exactitude ou l'exhaustivité des informations contenues dans le présent document et déclinent toute responsabilité quant à l'utilisation de cette publication ou de tout site dont le lien d'accès y est mentionné. Swiss Life n'offre aucune garantie, expresse ou implicite, et décline toute responsabilité en relation avec l'utilisation de la présente publication. Les lecteurs et lectrices conviennent que la consultation et l'utilisation de ce document et de tout site dont le lien d'accès y figure ainsi que des informations qu'ils contiennent sont à leurs propres risques. Ni Swiss Life, ni les membres de son conseil d'administration, de sa direction, ses cadres, ses collaborateurs et collaboratrices, conseillers et conseillères, ni aucune autre personne lui étant liée ou associée d'une autre manière que ce soit ne peuvent être tenus responsables de dommages ou de pertes, de quelque nature que ce soit, résultant directement ou indirectement de l'utilisation du présent document. Toutes les déclarations prospectives reposent sur les données dont Swiss Life disposait à la date de rédaction du présent document. Sauf disposition contraire de la loi applicable, Swiss Life ne s'engage aucunement à mettre à jour, modifier ou adapter ses déclarations prospectives, que ce soit en raison de nouvelles informations, d'événements ou de développements futurs ou pour toute autre raison.

Certains chiffres ayant été arrondis, des écarts négligeables peuvent être constatés dans ce rapport entre les valeurs effectives et les sommes ou pourcentages calculés.

© Swiss Life Holding SA, 2026