

# Jahresergebnis 2019: Auszug aus der Investorenpräsentation für Medienschaffende

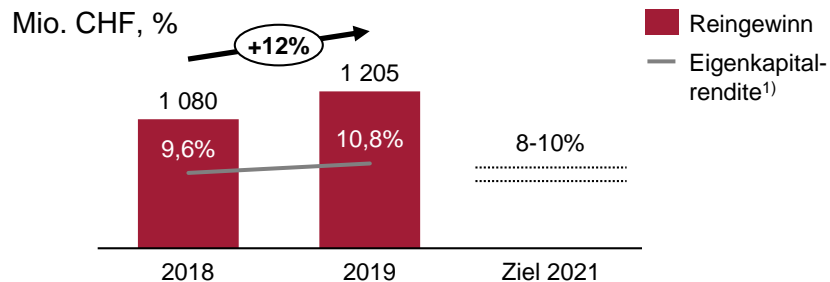
28. Februar 2020

# Agenda

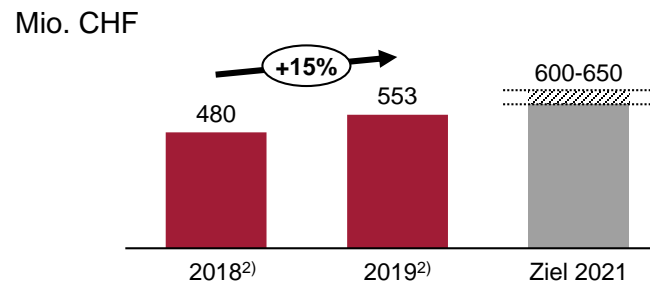
- **Überblick**  
Ergebnisse und  
Strategie-Update
- Patrick Frost**  
Matthias Aellig

# Swiss Life hat 2019 die Profitabilität und Gewinnqualität weiter gesteigert

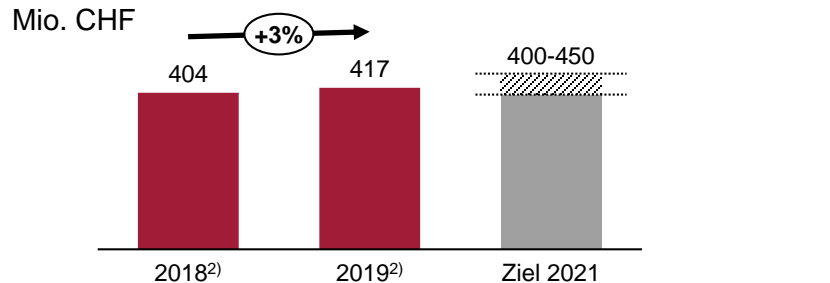
## Reingewinn, Eigenkapitalrendite



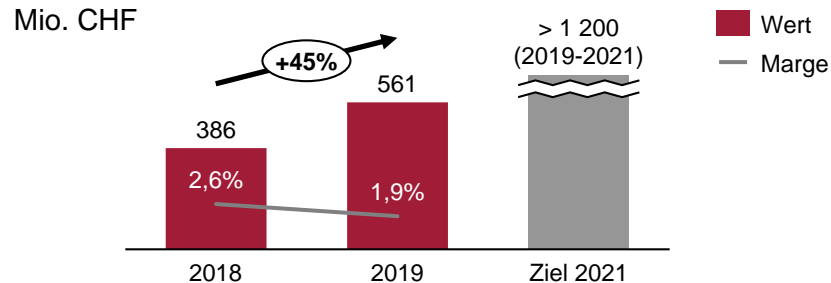
## Fee-Ergebnis



## Risikoergebnis



## Neugeschäftswert/-marge

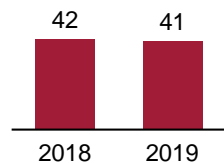


1) Eigenkapital ohne nicht realisierte Gewinne/Verluste 2) Bereinigt gemäss Folie 8

# Mit «Swiss Life 2021» gut unterwegs; zusätzlicher Aktienrückkauf von CHF 400 Mio.

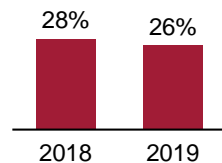
## Operative Effizienz

Effizienzquote im  
Lebengeschäft, in BP



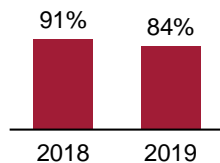
< 40 BP bis 2021

Quote der administra-  
tiven Vertriebskosten



< 25% bis 2021

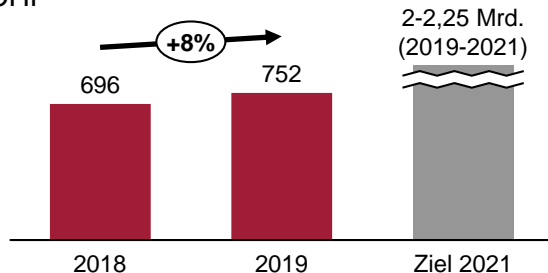
Kosten-Ertrags-  
Verhältnis TPAM



~ 75% bis 2021

## Cash an Holding

Mio. CHF



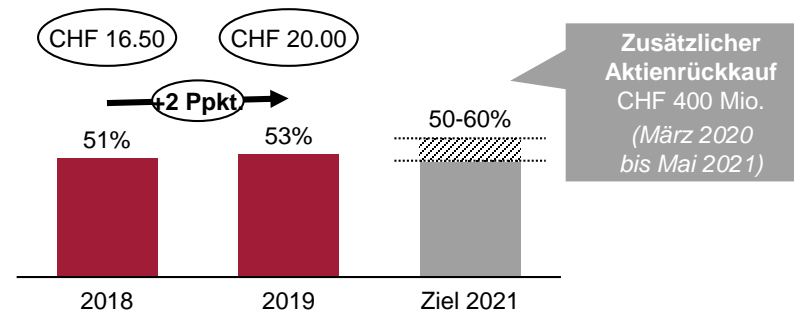
## Kapitalisierung

Per 01.01.2020 (für die Swiss Life-Gruppe):

**SST-Quote** geschätzt von gut 200% gemäss regulatorischem Solvenzmodell

**Solvabilität-II-Quote** geschätzt über 200% gemäss Standardmodell, volatilitätsbereinigt, ohne Berücksichtigung von Übergangsmassnahmen

## Ausschüttungsquote, Dividende je Aktie, Aktienrückkauf



Zusätzlicher  
Aktienrückkauf  
CHF 400 Mio.  
(März 2020  
bis Mai 2021)

# Agenda

Überblick



**Ergebnisse und  
Strategie-Update**

Patrick Frost

**Matthias Aellig**

# Wichtigste Kennzahlen 2019

- ✓ **Reingewinn** um 12% auf CHF 1205 Mio. gesteigert
- ✓ Bereinigten **Betriebsgewinn** um 10% auf CHF 1687 Mio. verbessert
- ✓ **Prämieinnahmen** in lokaler Währung um 22% auf CHF 23,0 Mrd. erhöht
- ✓ **Fee-Erträge** in lokaler Währung um 16% auf CHF 1820 Mio. gesteigert
- ✓ **Fee-Ergebnis** um 15% auf CHF 553 Mio. verbessert
- ✓ **Risikoergebnis** um 3% auf CHF 417 Mio. erhöht
- ✓ Robuste **direkte Anlageerträge** von CHF 4437 Mio.; Rendite bei 2,8%
- ✓ **Verwaltete Vermögen TPAM** um 17% auf CHF 83,0 Mrd. gesteigert; Nettoneugelder von CHF 8,9 Mrd.
- ✓ **Neugeschäftswert** um 45% auf CHF 561 Mio. erhöht; Neugeschäftsmarge von 1,9%
- ✓ **Eigenkapitalrendite**<sup>1)</sup> von 9,6% auf 10,8% verbessert
- ✓ **SST-Quote** per 01.01.2020 auf gut 200% geschätzt, Solvabilität-II-Quote auf über 200% geschätzt
- ✓ **Cash** an Holding um 8% auf CHF 752 Mio. gesteigert
- ✓ Vorgeschlagene **Dividendenerhöhung** je Aktie um CHF 3.50 auf CHF 20.00
- ✓ **Neues Aktienrückkaufprogramm** von CHF 400 Mio. (März 2020 bis Mai 2021)

1) Eigenkapital ohne nicht realisierte Gewinne/Verluste

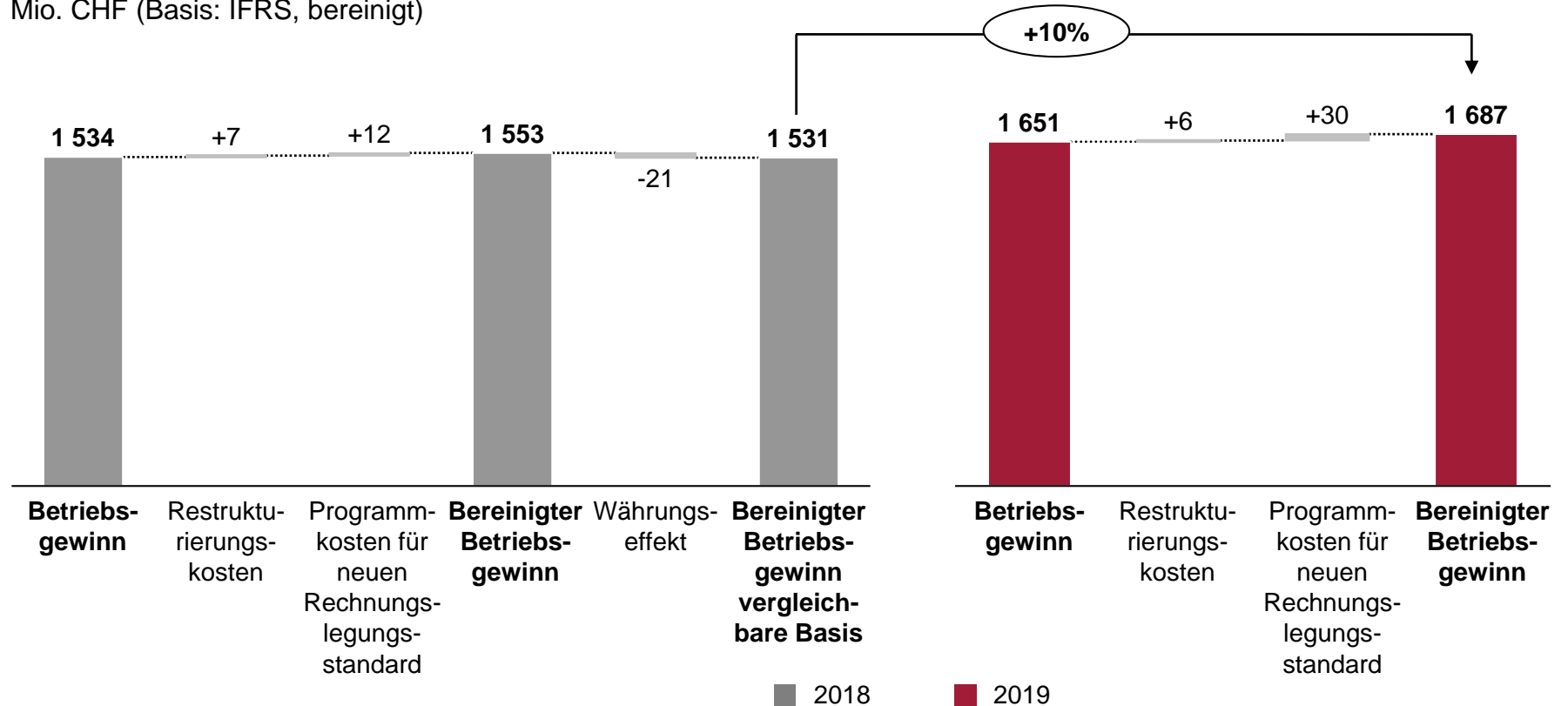
# Auszug aus der Erfolgsrechnung

Mio. CHF (Basis: IFRS)

	2018	2019
Verbuchte Bruttoprämien, Policengebühren und erhaltene Einlagen	19 218	23 008
Ertrag aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen	1 615	1 820
Nettokapitalerträge Versicherungsportfolio auf eigenes Risiko	4 629	4 588
Versicherungsleistungen und Schadenfälle (netto)	-13 961	-17 838
Überschussbeteiligung der Versicherungsnehmer	-1 155	-1 124
Betriebsaufwand	-3 163	-3 461
<b>Betriebsgewinn</b>	<b>1 534</b>	<b>1 651</b>
Fremdkapitalkosten	-137	-123
Ertragssteueraufwand	-318	-324
<b>Reingewinn</b>	<b>1 080</b>	<b>1 205</b>
Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in CHF)	31.6	36.6

# Bereinigter Betriebsgewinn

Mio. CHF (Basis: IFRS, bereinigt)





# Geschäftsverlauf Schweiz

Mio. CHF (Basis: IFRS, VNB)

	2018	2019	Veränderung	
Verbuchte Bruttoprämien, Policengebühren und erhaltene Einlagen	9 525	13 453	+41%	<ul style="list-style-type: none"> <li>KV: +47% (Markt: 0%); aussergewöhnliche Zunahme aufgrund des Ausstiegs eines Mitbewerbers aus dem Vollversicherungsgeschäft; wachsendes teilautonomes Geschäft</li> <li>EV: +9% (Markt: 2%), v. a. dank höherer Einmalprämien bei modernen und modern-traditionellen Produkten</li> </ul>
Fee-Erträge <sup>1)</sup>	247	265	+7%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Höherer Beitrag von eigenen Beraterkanälen, Hypothekengeschäft und Anlagelösungen für Privatkunden</li> </ul>
Operative Kosten	-425	-419	-1%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortgesetztes Kostenmanagement</li> </ul>
<b>Segmentergebnis</b>	<b>865</b>	<b>892</b>	<b>+3%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Positive Entwicklung von Kosten-, Risiko- und Fee-Ergebnis</li> <li>Wachstum des Fee-Ergebnisses entsprechend der Ertragsentwicklung</li> </ul>
Fee-Ergebnis	18	20	+11%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anstieg des Risikoergebnisses v. a. dank KV</li> </ul>
Risikoergebnis	251	261	+4%	
Wert Neugeschäft	162	308	+90%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Volumenanstieg, besonders in KV bei Vollversicherungslösungen; höherer UL-Anteil in EV; tiefere Zinsen</li> </ul>
Neugeschäftsmarge (in % des PVNBP)	2,8%	1,6%		

1) Verdiente Policengebühren (netto) und Ertrag aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen

# Geschäftsverlauf Frankreich

Mio. EUR (Basis: IFRS, VNB)

	2018	2019	Veränderung	
Verbuchte Bruttoprämien, Policengebühren und erhaltene Einlagen	5 069	5 304	+5%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leben: +5% (Markt: +4%); UL-Anteil von 49% (Markt: 27%); Krankenvers. und Risikovorsorge: +4% (Markt: +5%), darunter private Risikovorsorge +8% (Markt: +4%); Nichtleben: +7% (Markt: +4%)</li> </ul>
Fee-Erträge <sup>1)</sup>	269	293	+9%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Höhere UL-Fees aufgrund steigender UL-Rückstellungen; tiefere Bankkommissionen</li> </ul>
Operative Kosten	-329	-341	+4%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Neugeschäftswachstum und Investitionen in Wachstumsprojekte</li> </ul>
<b>Segmentergebnis</b>	<b>241</b>	<b>247</b>	<b>+3%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Höheres Spar-, Risiko- und Fee-Ergebnis; tieferes Kostenergebnis</li> </ul>
Fee-Ergebnis	67	75	+11%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Verbessertes Fee-Ergebnis im UL-Geschäft entsprechend der Ertragsentwicklung</li> </ul>
Risikoergebnis	95	97	+2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Höheres Risikoergebnis in Leben und Nichtleben überkompensiert tieferes Risikoergebnis in Krankenversicherung und Risikovorsorge</li> </ul>
Wert Neugeschäft	130	131	+1%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Höhere Volumen in der Lebens- und der Krankenversicherung mit anhaltend hohem UL-Anteil; tiefere Zinsen</li> </ul>
Neugeschäftsmarge (in % des PVNBP)	2,7%	2,4%		

1) Verdiente Policengebühren (netto) und Ertrag aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen

# Geschäftsverlauf Deutschland

Mio. EUR (Basis: IFRS, VNB)

	2018	2019	Veränderung	
Verbuchte Bruttoprämien, Policengebühren und erhaltene Einlagen	1 207	1 236	+2%	• Höhere periodische Prämien bei Risiko- und modern-traditionellen Produkten (Markt: +11%)
Fee-Erträge <sup>1)</sup>	395	448	+14%	• Höhere Erträge aus eigenen Beraterkanälen durch höhere Anzahl Finanzberater
Operative Kosten	-214	-224	+5%	• Geschäftswachstum und Investitionen in Wachstumsinitiativen, v.a. bei eigenen Beraterkanälen
<b>Segmentergebnis</b>	<b>124</b>	<b>167</b>	<b>+35%</b>	• Positive Entwicklung von Fee- und Risikoergebnis, aussergewöhnlich hohes Sparergebnis durch hohe Nettokapitalerträge
Fee-Ergebnis	59	66	+11%	
Risikoergebnis	32	33	+1%	• Verbessertes Fee-Ergebnis aus eigenen Beraterkanälen • Risikoergebnis durch positive Schadenentwicklung geschützt
Wert Neugeschäft	42	55	+32%	• Starker Anstieg von Volumen und Anteil moderner Produkte, wesentlich tiefere Durchschnittsgarantien
Neugeschäftsmarge (in % des PVNBP)	3,4%	3,3%		

1) Verdiente Policengebühren (netto) und Ertrag aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen

# Geschäftsverlauf International

Mio. EUR (Basis: IFRS, VNB)

	2018	2019	Veränderung	
Verbuchte Bruttoprämien, Policengebühren und erhaltene Einlagen	2 128	2 071	-3%	• Tiefere Prämien im Privat- und im Unternehmenskundengeschäft
Fee-Erträge <sup>1)</sup>	225	282	+25%	• Höherer Beitrag von eigenen Beraterkanälen (Fincentrum, Chase de Vere) sowie Privat- und Unternehmenskunden
Operative Kosten	-91	-103	+13%	• Akquisitionsbedingter Anstieg (Fincentrum), stabile Kostenentwicklung in anderen Geschäftsbereichen
<b>Segmentergebnis</b>	<b>58</b>	<b>73</b>	<b>+25%</b>	• Positive Entwicklung aller Ertragsquellen
Fee-Ergebnis	42	53	+28%	• Wachstum des Fee-Ergebnisses entsprechend der Ertragsentwicklung
Risikoergebnis	10	11	+4%	• Risikoergebnis durch positive Schadenentwicklung geschützt
Wert Neugeschäft	27	48	+77%	• Erheblich gestiegener Beitrag des Risikogeschäfts
Neugeschäftsmarge (in % des PVNBP)	1,4%	2,4%		

1) Verdiente Policengebühren (netto) und Ertrag aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen

# Geschäftsverlauf Asset Managers

Mio. CHF (Basis: IFRS; verwaltete Vermögen auf Fair-Value-Basis)

	2018	2019 <sup>2)</sup>	Veränderung	
Kommissions- und übrige Nettoerträge <sup>1)</sup>	734	853	+16%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PAM: erhöhte Vermögensbasis, höhere Transaktions- und Verwaltungsgebühren für Immobilien</li> <li>• TPAM: höhere wiederkehrende Gebühren bei wachsenden AuM; höhere Immobilientransaktionsgebühren; steigender Beitrag aus Übernahme (Beos) durch tiefere übrige Nettoerträge teilweise kompensiert</li> </ul>
PAM	321	377	+17%	
TPAM <sup>1)</sup>	413	476	+15%	
Operative Kosten	-400	-480	+20%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Übernahmebedingter Anstieg und organisches Wachstum, vor allem bei Immobilien</li> </ul>
<b>Segmentergebnis</b>	<b>272</b>	<b>309</b>	<b>+14%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PAM: in etwa der Ertragsentwicklung entsprechend</li> <li>• TPAM: Geschäftsverbesserungen durch tiefere übrige Nettoerträge teilweise kompensiert</li> </ul>
PAM	198	223	+12%	
TPAM	74	86	+17%	
Nettoneugelder TPAM	8 389	8 916		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Starke Zuflüsse in allen Anlageklassen</li> </ul>
Verwaltete Vermögen	232 637	254 400	+9%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PAM: positive Performance durch tiefere Zinsen und engere Kreditspannen teilweise durch Währungseffekt kompensiert</li> <li>• TPAM: hohe Nettoneugelder und positive Performance teilweise durch Währungseffekt kompensiert</li> </ul>
PAM	161 478	171 353	+6%	
TPAM	71 159	83 046	+17%	

1) Inkl. Nettoerträgen aus Immobilienprojektentwicklung

2) Inkl. Konsolidierungseffekt Livit Facility Management: Kommissionserträge CHF 41 Mio., operative Kosten CHF 37 Mio., kein Einfluss auf Segmentergebnis im Vorjahresvergleich

# Anlageergebnis

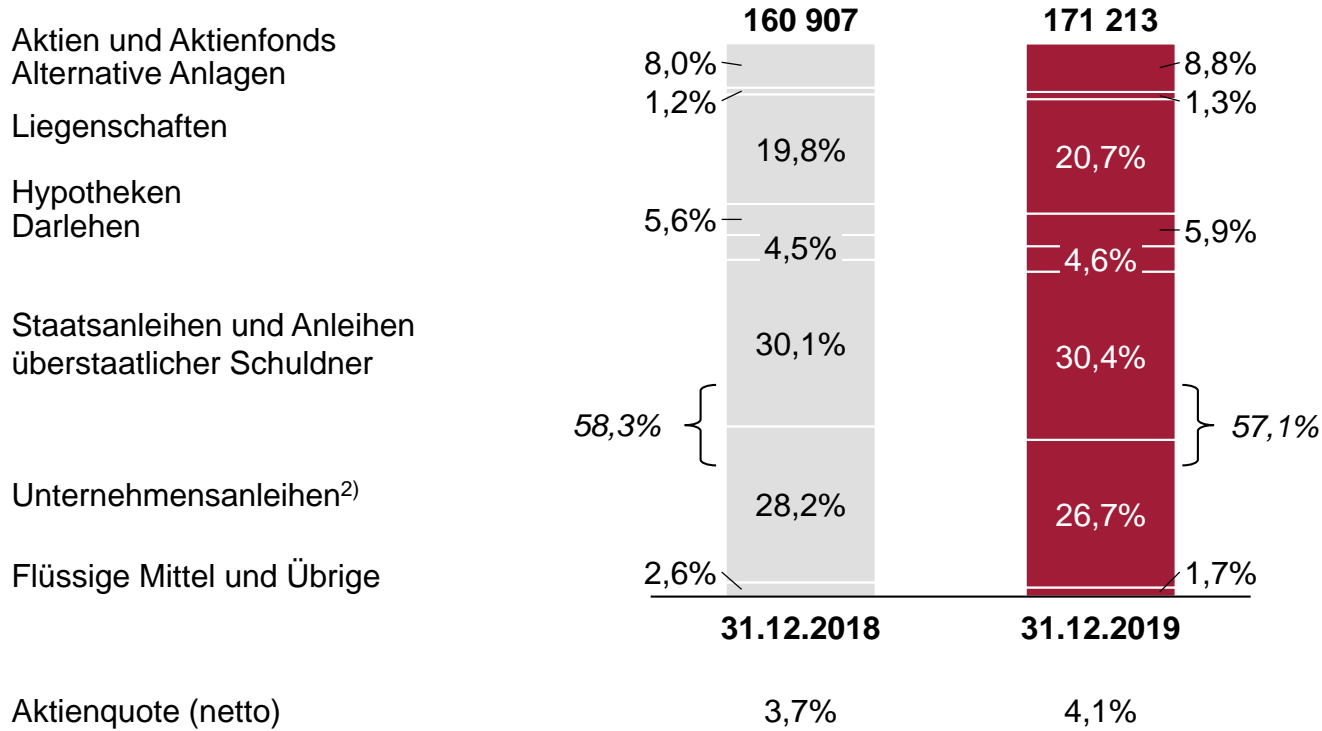
Mio. CHF (Basis: IFRS), auf eigenes Risiko gehaltene Kapitalanlagen im Versicherungsgeschäft

	2018	2019
Direkte Erträge aus Kapitalanlagen	4 408	4 437
Direkte Erträge aus Kapitalanlagen in %	2,9%	2,8%
Kosten	-398	-509
Nettokapitalgewinne/-verluste und Wertberichtigungen <sup>1)</sup>	619	659
Nettokapitalerträge	4 629	4 588
Nettoanlagerendite	3,0%	2,9%
Veränderung der nicht realisierten Gewinne/Verluste auf Kapitalanlagen	-3 807	6 557
Total Kapitalerträge	822	11 145
Gesamtperformance in %	0,5%	7,0%
Durchschnittliche Kapitalanlagen (netto)	154 379	160 104

1) Inklusive Währungsgewinnen/-verlusten auf hybridem Kapital von CHF 71 Mio. im Jahr 2019 und CHF 86 Mio. im Jahr 2018

# Anlageportfolio

Mio. CHF (Basis: Fair Value), auf eigenes Risiko gehaltene Kapitalanlagen im Versicherungsgeschäft<sup>1)</sup>



1) Ohne Repo-Positionen von CHF -4525 Mio. im Jahr 2018 und CHF -2305 Mio. im Jahr 2019 2) Inklusive vorrangig besicherter Darlehensfonds

# Finanzziele «Swiss Life 2021»

CHF

## Gewinnqualität und -wachstum

**Fee-Ergebnis** 2021 **600-650 Mio.**

**Risikoergebnis** 2021 **400-450 Mio.**

**Neugeschäftswert** kumuliert 2019-2021 **> 1,2 Mrd.**

## Operative Effizienz

Effizienzquote im **Lebengeschäft** 2021 **< 40 BP**

Quote der administrativen **Vertriebskosten** 2021 **< 25%**

Kosten-Ertrags-Verhältnis **TPAM** 2021 **~75%**

## Kapital, Cash und Dividende

Zielbereich **SST** 2019-2021 **140-190%**

**Cash** an Holding kumuliert 2019-2021 **2-2,25 Mrd.**

**Dividenden-**ausschüttungsquote 2019-2021 **50-60%**

**Aktienrückkauf** Dez. 18 bis Dez. 19 **1 Mrd.**

**Eigenkapitalrendite<sup>1)</sup> von 8-10%**

1) Eigenkapital ohne nicht realisierte Gewinne/Verluste



# Positive Entwicklung aller Ertragsquellen

Gewinnqualität  
und -wachstum

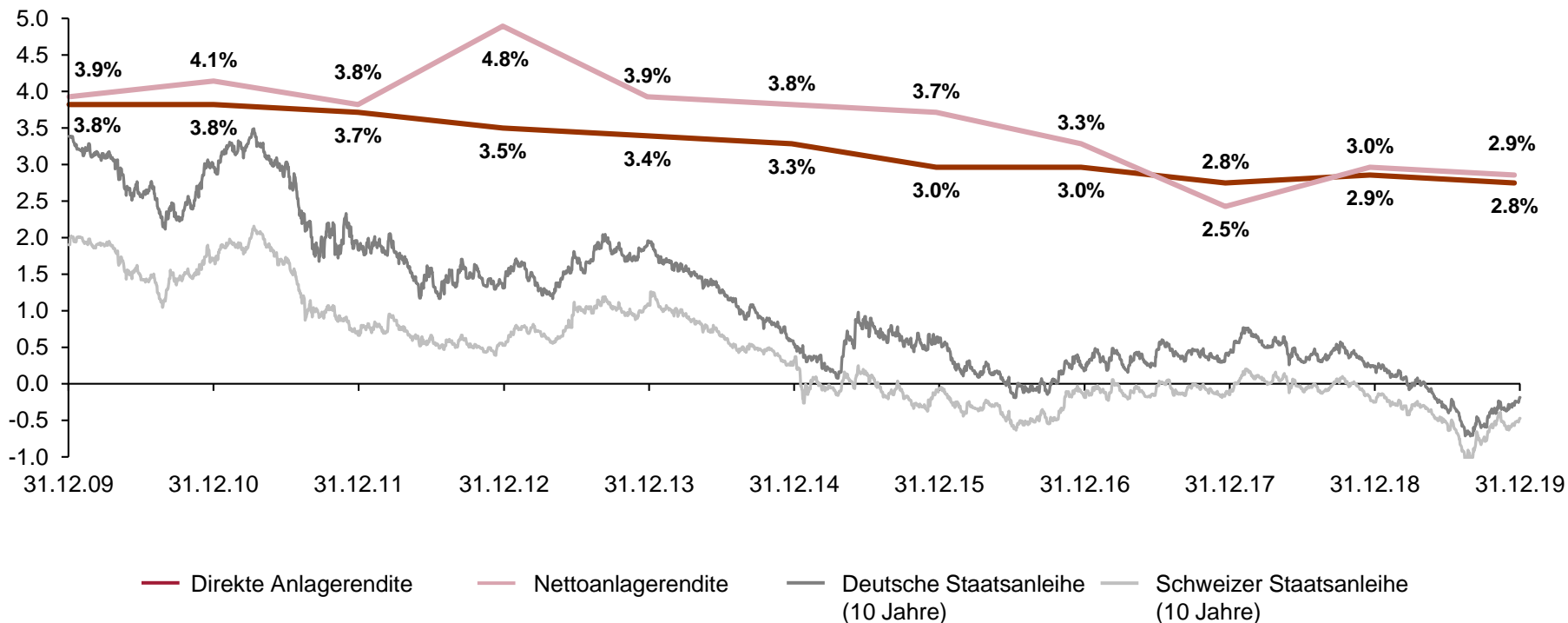
Mio. CHF (Basis: IFRS)

	2018 bereinigt <sup>1)</sup>		2019 bereinigt <sup>1)</sup>	
Sparergebnis	880	55%	912	51%
<b>Risikoergebnis</b>	<b>404</b>	<b>25%</b>	<b>417</b>	<b>24%</b>
<b>Fee-Ergebnis</b>	<b>480</b>	<b>30%</b>	<b>553</b>	<b>31%</b>
Kostenergebnis	-149	-9%	-125	-7%
- <i>Verwaltungskostenergebnis (brutto)<sup>2)</sup></i>	129	8%	142	8%
Übrige	-6	0%	15	1%
<b>Segmentergebnis</b>	<b>1 609</b>	<b>100%</b>	<b>1 772</b>	<b>100%</b>
Nicht zugeordnete Konzernkosten	-77		-85	
<b>Betriebsgewinn</b>	<b>1 531</b>		<b>1 687</b>	

1) Bereinigt gemäss Folie 8 2) Brutto = vor Überschussbeteiligung der Versicherungsnehmer

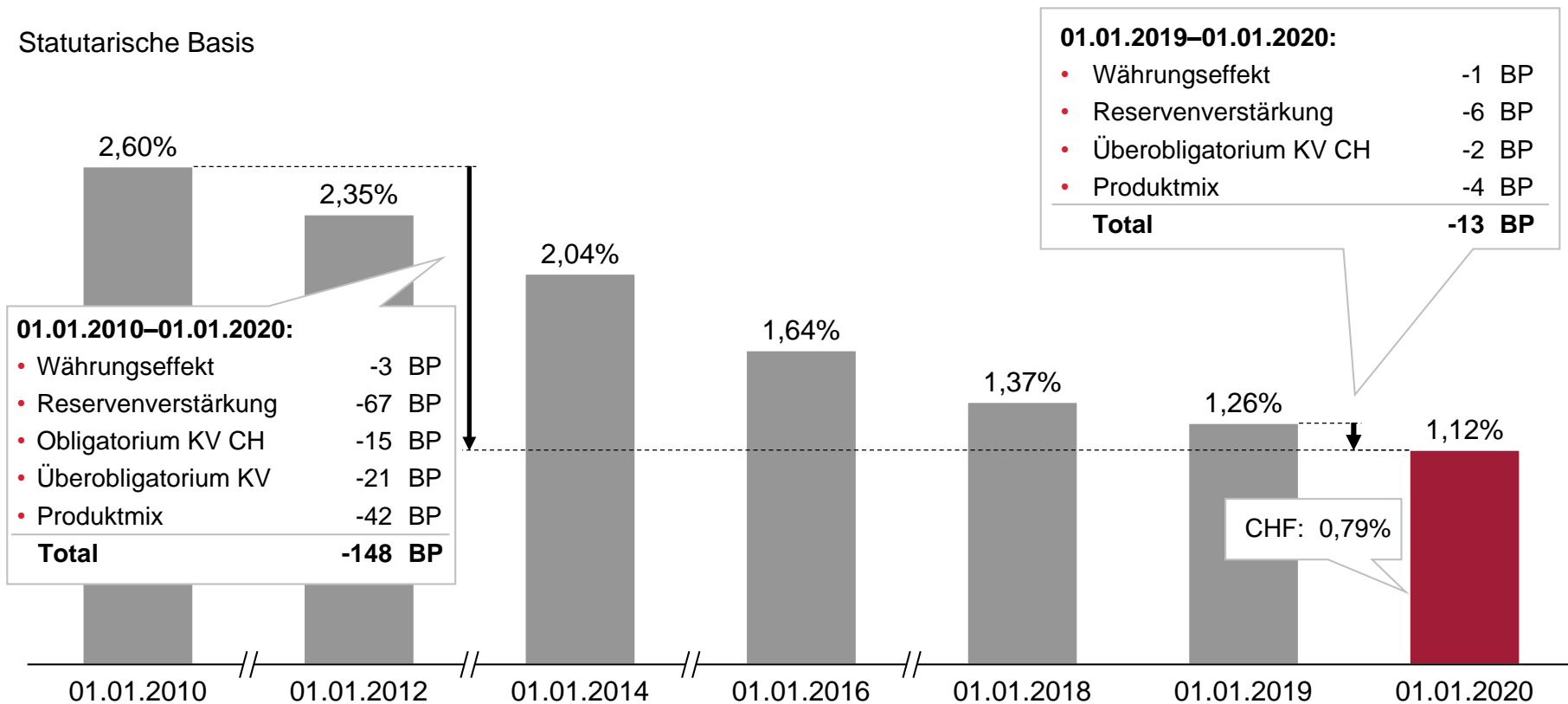
# Renditeentwicklung im Tiefzinsumfeld

Direkte Anlagerendite und Nettoanlagerendite (Basis: IFRS, in %)



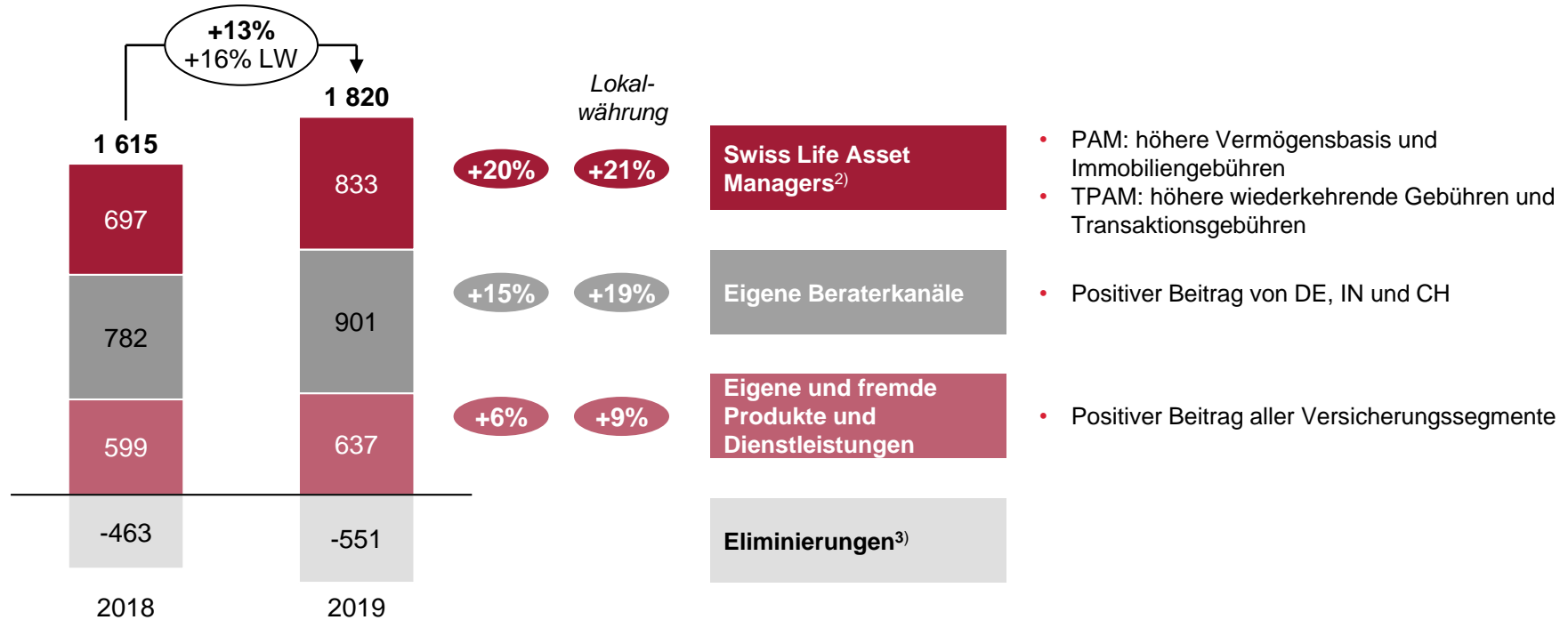
# Sinkender durchschnittlicher technischer Zins

Statutarische Basis



# Höhere Fee-Erträge

Fee-Erträge<sup>1)</sup>, Mio. CHF (Basis: IFRS)

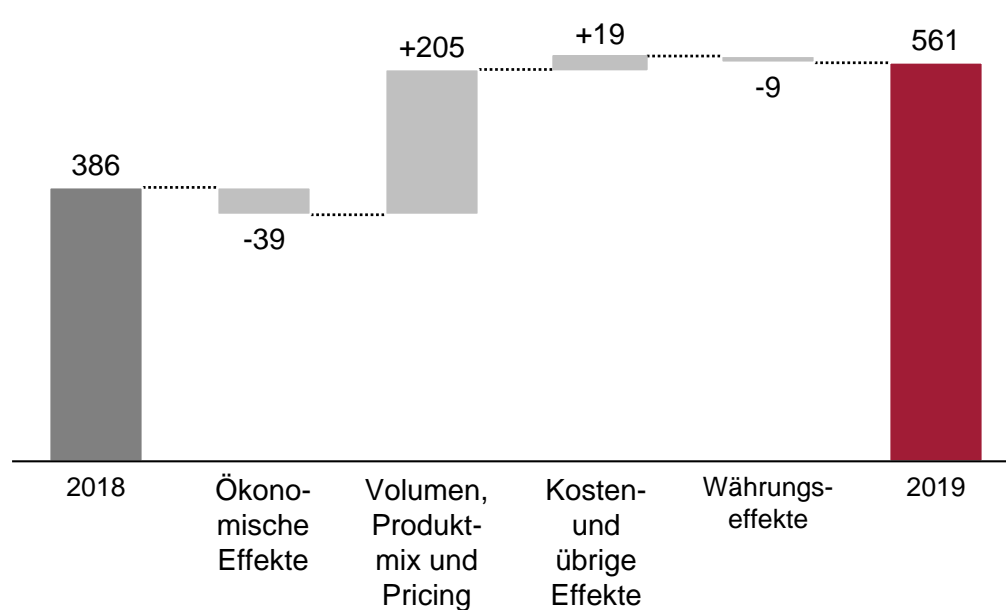


- PAM: höhere Vermögensbasis und Immobiliengebühren
- TPAM: höhere wiederkehrende Gebühren und Transaktionsgebühren
- Positiver Beitrag von DE, IN und CH
- Positiver Beitrag aller Versicherungssegmente

1) Verdiente Policengebühren (netto) und Erträge aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen 2) Inklusive Konsolidierungseffekt Livit Facility Management  
3) Eliminierungen sind PAM von Swiss Life Asset Managers und eigenen Beraterkanälen zuzurechnen

# Wert des Neugeschäfts weiter gesteigert

Wert des Neugeschäfts (VNB), Mio. CHF



## Ökonomische Effekte

- Erheblich tiefere Zinsen

## Volumen, Produktmix und Pricing

- CH: Gestiegenes Volumen, vor allem in KV bei Vollversicherungslösungen; höherer UL-Anteil in EV
- FR: Höheres Volumen, vor allem in der Krankenversicherung; verbessertes Pricing im Lebegeschäft bei weiterhin hohem UL-Anteil
- DE: Starke Produktion bei modernen Produkten, deutlich tiefere Durchschnittsgarantien
- IN: Höheres Volumen im Risikogeschäft

## Kosten- und übrige Effekte

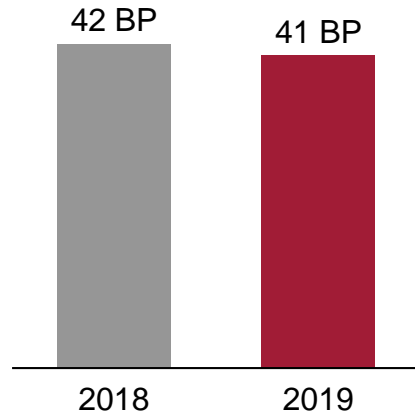
- Weitere Effizienzsteigerungen
- Positiver Einfluss von Steuerreformen und Aktualisierung versicherungsmathematischer Parameter

14 915	<i>PVNB</i>	28 894
2,6%	<i>Neugeschäftsmarge (% PVNB)</i>	1,9%
1 371	<i>APE</i>	2 094
28,1%	<i>Neugeschäftsmarge (% APE)</i>	26,8%

# Effizienzquoten «Swiss Life 2021»

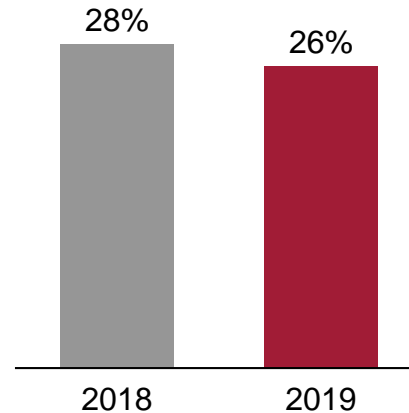
## Effizienzquote im Lebensgeschäft<sup>1)</sup>

Betriebsaufwand nur Lebensversicherung /  
durchschn. versicherungstechnische  
Rückstellungen Lebensgeschäft  
(ohne aufgeschobene Überschussbeteiligung  
der Versicherungsnehmer)



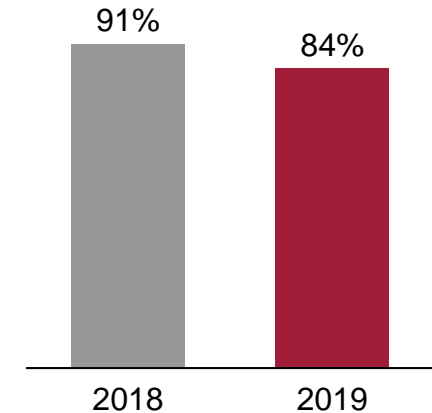
## Quote der administrativen Vertriebskosten<sup>2)</sup>

Betriebsaufwand / Erträge aus  
Gebühren, Kommissionen und  
Provisionen (brutto)



## Kosten-Ertrags-Verhältnis TPAM<sup>3)</sup>

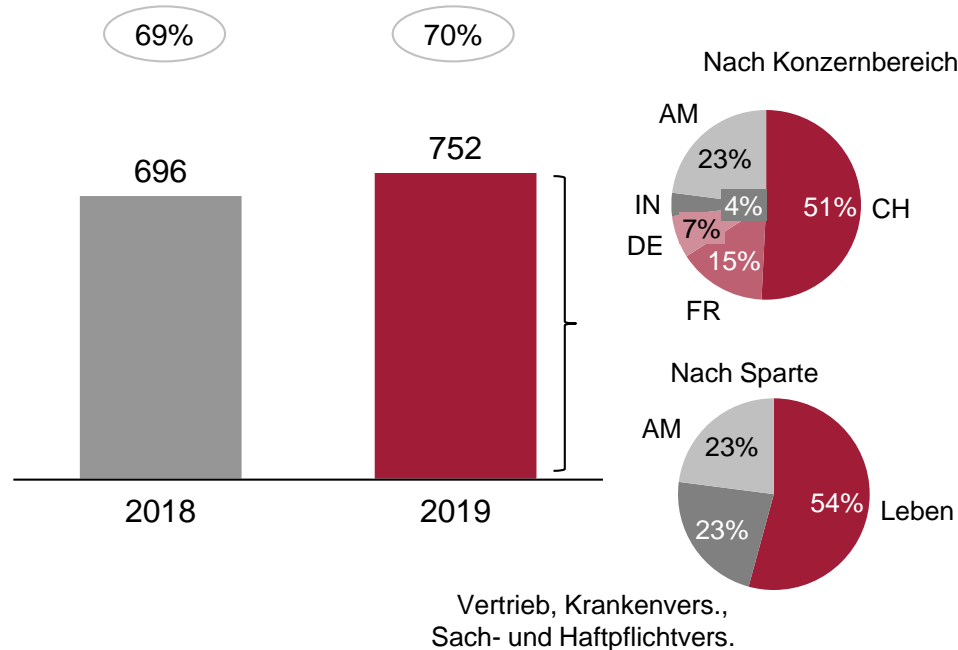
Betriebsaufwand / Erträge aus Gebühren,  
Kommissionen und Provisionen abzüglich  
Kommissionsaufwand



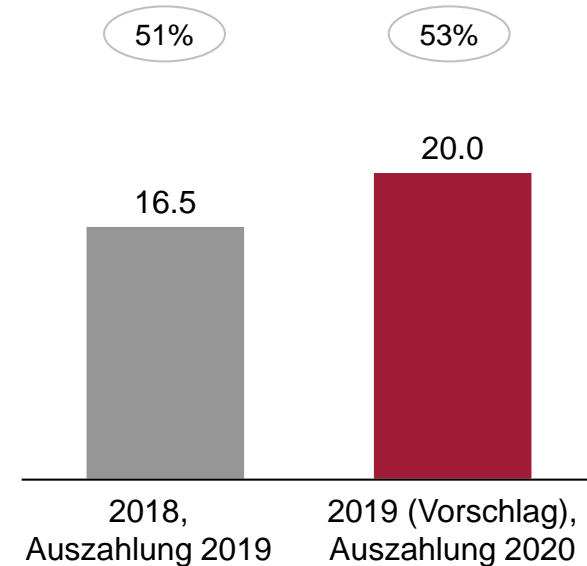
1) Ohne gesamtes Nichtleben- und Vertriebsgeschäft 2) Eigene Beraterkanäle und Agami 3) Ohne Livit

# Gestiegene Cash-Überweisung an die Holding und höhere Dividende

Cash-Überweisung an die Holding  
(Mio. CHF, Überweisung in % des IFRS-Reingewinns aus dem Vorjahr)



Dividende je Aktie  
(CHF, Ausschüttungsquote in % des IFRS-Reingewinns)



# «Swiss Life 2021» auf Kurs

## Finanzziele «Swiss Life 2021»

## Aktueller Stand

Gewinnqualität und -wachstum	• <b>Fee-Ergebnis</b> 2021: CHF 600-650 Mio.	Auf Kurs
	• <b>Risikoergebnis</b> 2021: CHF 400-450 Mio.	Auf Kurs
	• Kumulierter <b>Wert des Neugeschäfts</b> (2019-2021): > CHF 1,2 Mrd.	Voraus
Operative Effizienz	• Effizienzquote im <b>Lebengeschäft</b> 2021: < 40 BP	Auf Kurs
	• Quote der administrativen <b>Vertriebskosten</b> 2021: < 25%	Auf Kurs
	• Kosten-Ertrags-Verhältnis <b>TPAM</b> 2021: ~75%	Auf Kurs
Kapital, Cash und Dividende	• Zielbereich <b>SST</b> (2019-2021): 140-190%	Voraus
	• Kumulierte <b>Cash-Überweisung</b> an Holding (2019-2021): CHF 2-2,25 Mrd.	Auf Kurs
	• <b>Dividendenausschüttungsquote</b> : 50-60%	Auf Kurs
	• <b>Aktienrückkauf</b> Dez. 18 bis Dez. 19: CHF 1 Mrd.	Abgeschlossen
	• <b>Eigenkapitalrendite</b> <sup>1)</sup> : 8-10%	Voraus

1) Eigenkapital ohne nicht realisierte Gewinne/Verluste



# Kontaktdetails und Finanzkalender

## Kontakt

Media Relations Hotline

Telefon: +41 (43) 284 77 77

E-Mail: [media.relations@swisslife.ch](mailto:media.relations@swisslife.ch)

## Finanzkalender

Generalversammlung 2020

28. April 2020

Zwischenmitteilung Q1 2020

12. Mai 2020

Halbjahresergebnis 2020

13. August 2020

Zwischenmitteilung Q3 2020

04. November 2020

Für weitere Informationen besuchen Sie unsere Webseite: [www.swisslife.com](http://www.swisslife.com)

# Abkürzungen

AM	Geschäftsbereich Asset Managers	MCEV	Market consistent embedded value
APE	Annual premium equivalent (Jahresprämienäquivalent)	Mio.	Millionen
AuM	Assets under Management (verwaltete Vermögen)	Mrd.	Milliarden
BP	Basispunkt	NBM	New business margin (Neugeschäftsmarge)
BU	Berufsunfähigkeit	PAM	Proprietary Insurance Asset Management (Vermögensverwaltungsgeschäft für die eigenen Versicherungsgesellschaften)
BVG	Bundesgesetz über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge	Ppkt	Prozentpunkt
CH	Geschäftsbereich Schweiz	PVNBP	Present value of new business premiums (Barwert der Neugeschäftsprämien)
CHF	Schweizer Franken	SST	Schweizer Solvenztest
DE	Geschäftsbereich Deutschland	TPAM	Third-Party Asset Management (Vermögensverwaltungsgeschäft für Drittkunden)
EUR	Euro	UK	Vereinigtes Königreich
EV	Einzelversicherung	UL	Unit-linked (anteilgebundenes Geschäft)
FINMA	Eidgenössische Finanzmarktaufsicht	USD	US-Dollar
FR	Geschäftsbereich Frankreich	VN	Versicherungsnehmer
GBP	Pfund Sterling	VNB	Value of new business (Wert des Neugeschäfts)
IFRS	International Financial Reporting Standard	ZZR	Zinszusatzreserve
IN	Geschäftsbereich International		
KV	Kollektivversicherung		
LW	Lokalwährung		

# Disclaimer und Hinweis

Die vorliegende Präsentation wurde von Swiss Life erstellt. Ohne deren ausdrückliche Ermächtigung darf die Präsentation durch den Empfänger weder kopiert, noch angeboten, verkauft oder anderweitig an Dritte verbreitet werden. Obwohl mit aller angemessenen Sorgfalt vorgegangen wurde, um sicherzustellen, dass die in der vorliegenden Präsentation dargestellten Tatsachen zutreffend und die gemachten Aussagen gerechtfertigt und nachvollziehbar sind, dient das vorliegende Dokument einzig dazu, eine Einführung in und eine Übersicht über die Geschäftstätigkeit von Swiss Life zu geben. Eine Übernahme von Informationen und statistischen Daten aus externen Quellen bedeutet nicht, dass Swiss Life diese Informationen bzw. Daten als korrekt erachtet oder für ihre Richtigkeit Gewähr leistet. Weder Swiss Life noch ihre Verwaltungsräte, Geschäftsführer, Führungskräfte, Mitarbeitenden und externen Berater oder andere Personen haften für Schäden oder Verluste irgendwelcher Art, die sich direkt oder indirekt aus der Verwendung der vorliegenden Informationen ergeben. Die hier dargestellten Tatsachen und Informationen entsprechen soweit als möglich dem neusten Stand; vorbehalten bleiben jedoch mögliche künftige Änderungen. Weder Swiss Life noch ihre Verwaltungsräte, Geschäftsführer, Führungskräfte, Mitarbeitenden und externen Berater oder andere Personen geben eine ausdrückliche oder implizite Zusicherung oder Gewährleistung bezüglich der Richtigkeit oder Vollständigkeit der in der vorliegenden Präsentation enthaltenen Informationen. Die vorliegende Präsentation kann Prognosen oder andere in die Zukunft gerichtete Aussagen zu Swiss Life enthalten, die mit Risiken und Unsicherheiten verbunden sind. Die Leser werden hiermit darauf hingewiesen, dass es sich bei diesen zukunftsgerichteten Aussagen lediglich um Prognosen handelt, die wesentlich von den in Zukunft tatsächlich erzielten Ergebnissen bzw. den in Zukunft tatsächlich eintretenden Ereignissen abweichen können. Alle zukunftsgerichteten Aussagen beruhen auf Informationen, die Swiss Life zum Zeitpunkt der Veröffentlichung der vorliegenden Präsentation zugänglichen waren. Unter Vorbehalt zwingenden Rechts ist Swiss Life nicht verpflichtet, entsprechende Aussagen zu aktualisieren. Die vorliegende Präsentation stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Kauf von Swiss Life-Aktien dar.

*Hinweis: Die Beträge in dieser Präsentation basieren auf ungerundeten Zahlen, sodass es bei der Addition zu Rundungsdifferenzen kommen kann. Auch die Veränderungen von Jahr zu Jahr werden anhand von ungerundeten Zahlen berechnet.*



SwissLife