

# Auszug aus der Investorenpräsentation für Medienschaffende

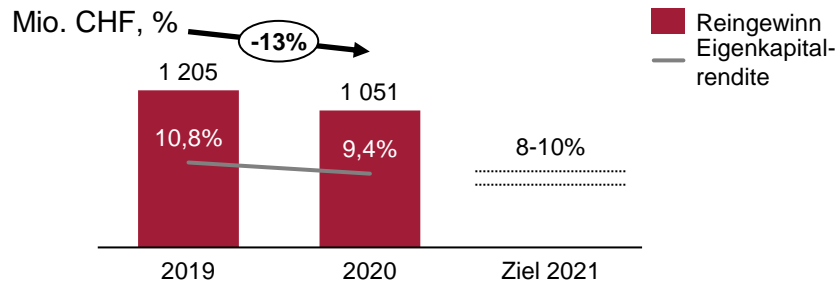
2. März 2021

# Agenda

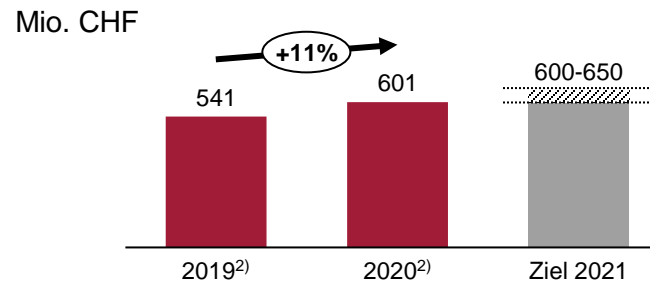
- **Überblick**  
Ergebnisse und  
Strategie-Update
- Patrick Frost**  
Matthias Aellig

# Jahresergebnis 2020: starker Anstieg des Fee-Ergebnisses

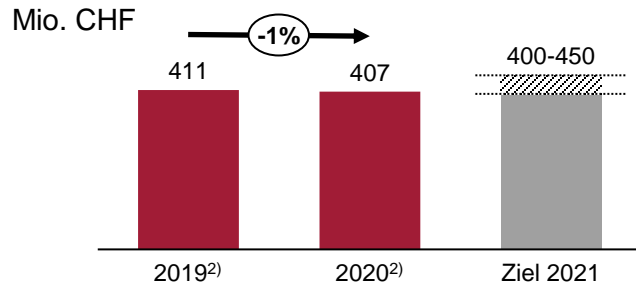
## Reingewinn, Eigenkapitalrendite<sup>1)</sup>



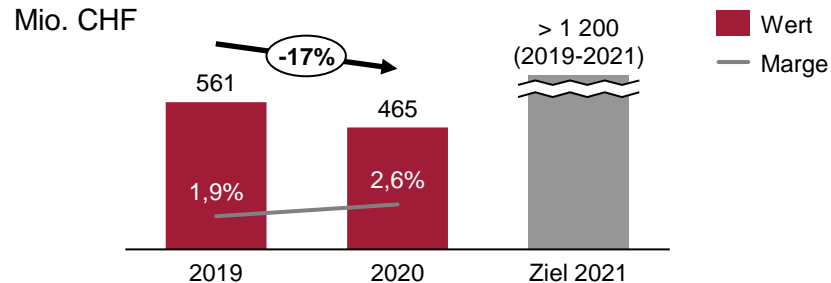
## Fee-Ergebnis



## Risikoergebnis



## Neugeschäftswert/-marge



1) Eigenkapital ohne nicht realisierte Gewinne/Verluste 2) Bereinigt gemäss Folie 9

# Starke Solvenz und Cash-Überweisung; vorgeschlagene Dividendenerhöhung

## Kapitalisierung

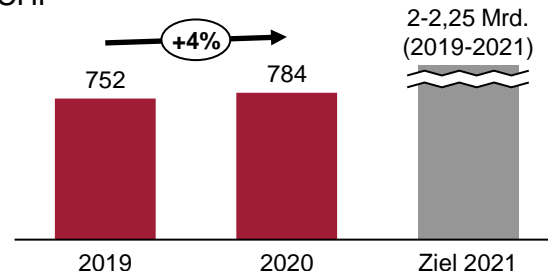
Per 01.01.2021 (Swiss Life-Gruppe):

**SST-Quote** auf rund 195% geschätzt gemäss regulatorischem Solvenzmodell

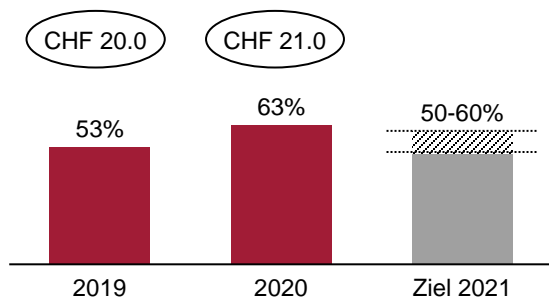
**Solvabilität-II-Quote** geschätzt auf > 200% gemäss Standardmodell, volatilitätsbereinigt, ohne Berücksichtigung von Übergangsmassnahmen

## Cash an Holding

Mio. CHF

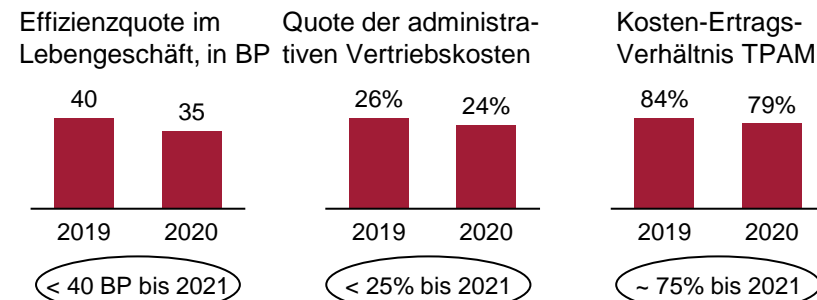


## Ausschüttungsquote, Dividende je Aktie



Zusätzlich aktueller Aktienrückkauf von CHF 400 Mio. (bis Mai 2021)

## Operative Effizienz



# Stärke des Geschäftsmodells unter Beweis gestellt; Ziele von «Swiss Life 2021» bestätigt

## Widerstandsfähigkeit des Geschäftsmodells im Covid-19-Umfeld unter Beweis gestellt

- Starkes Geschäftswachstum in der Versicherung, im Asset Management und in der Finanzberatung basierend auf der Effektivität unserer digital unterstützten Vertriebsnetze
- Der grösste Covid-19-Effekt resultierte aus der Finanzmarktvolatilität und führte zu einem tieferen Sparergebnis, das teilweise durch ein höheres Fee-Ergebnis kompensiert wurde



## Ziele von «Swiss Life 2021» bestätigt

- Wir bestätigen alle Ziele von «Swiss Life 2021» betreffend unserer drei finanziellen Stossrichtungen
  - Gewinnqualität und -wachstum
  - Operative Effizienz
  - Kapital, Cash und Dividende



# Agenda

Überblick



**Ergebnisse und  
Strategie-Update**

Patrick Frost

**Matthias Aellig**

# Wichtigste Kennzahlen 2020

- ✓ **Reingewinn** um 13% auf CHF 1051 Mio. gesunken
- ✓ Bereinigter **Betriebsgewinn** um 5% auf CHF 1572 Mio. zurückgegangen
- ✓ **Fee-Erträge** in lokaler Währung um 11% auf CHF 1957 Mio. gesteigert
- ✓ **Fee-Ergebnis** um 11% auf CHF 601 Mio. erhöht
- ✓ **Risikoergebnis** um 1% leicht auf CHF 407 Mio. gesunken
- ✓ **Prämieneinnahmen** in lokaler Währung um 12% auf CHF 20,0 Mrd. gesunken
- ✓ Tiefere **direkte Anlageerträge** von CHF 4044 Mio.; Rendite bei 2,4%
- ✓ **Verwaltete Vermögen TPAM** um 10% auf CHF 91,6 Mrd. gesteigert; Nettoneugelder von CHF 7,5 Mrd.
- ✓ **Neugeschäftswert** um 17% auf CHF 465 Mio. gesunken; Neugeschäftsmarge von 1,9% auf 2,6% erhöht
- ✓ **Eigenkapitalrendite**<sup>1)</sup> von 10,8% auf 9,4% zurückgegangen
- ✓ **SST-Quote** per 01.01.2021 auf rund 195% geschätzt, Solvabilität-II-Quote auf > 200% geschätzt
- ✓ **Cash** an Holding um 4% auf CHF 784 Mio. gesteigert
- ✓ Vorgeschlagene **Dividendenerhöhung** je Aktie um CHF 1.00 auf CHF 21.00

1) Eigenkapital ohne nicht realisierte Gewinne/Verluste

# Auszug aus der Erfolgsrechnung

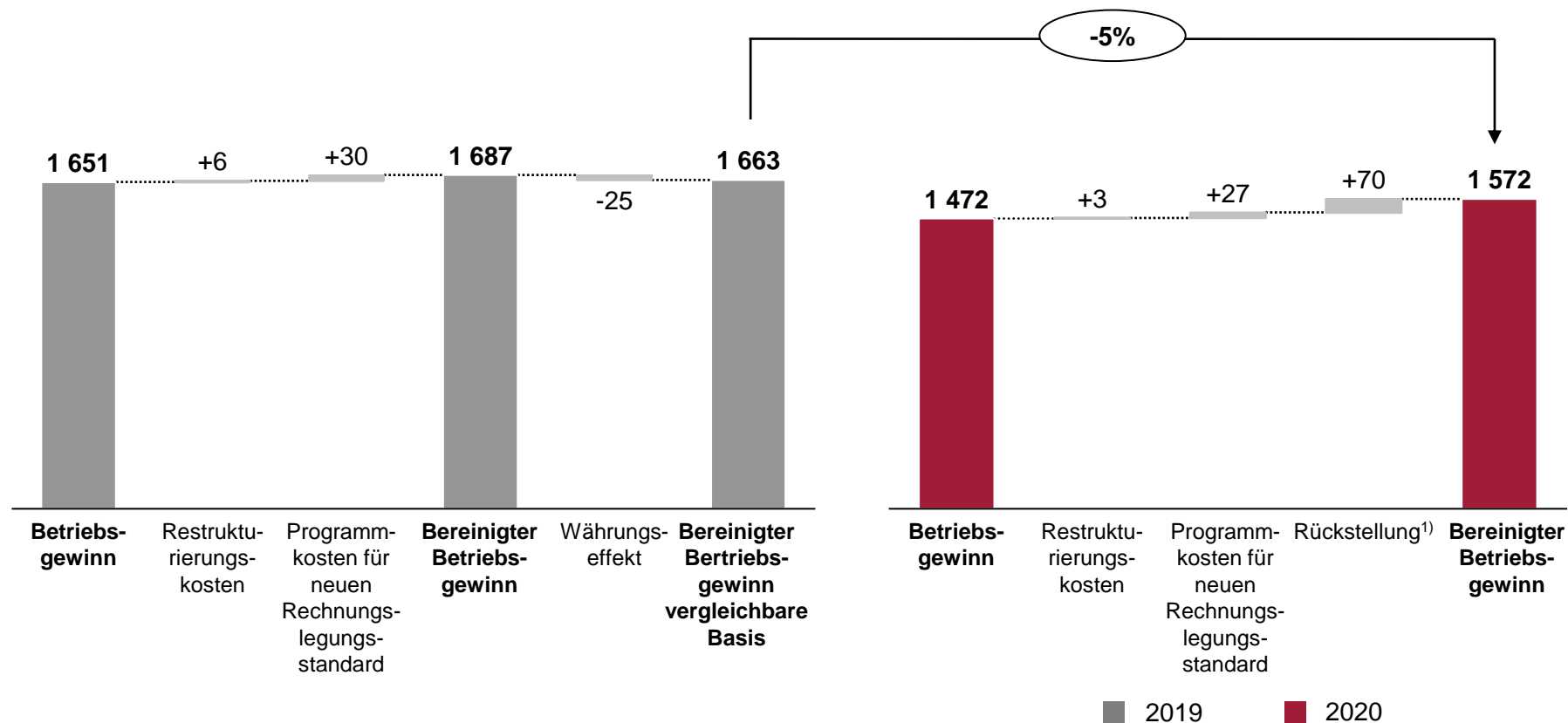
Mio. CHF (Basis: IFRS)

	2019	2020
Verbuchte Bruttoprämien, Policengebühren und erhaltene Einlagen	23 008	20 020
Ertrag aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen	1 820	1 957
Nettokapitalerträge Versicherungsportfolio auf eigenes Risiko	4 588	3 717
Versicherungsleistungen und Schadenfälle (netto)	-17 838	-15 629
Überschussbeteiligung der Versicherungsnehmer	-1 124	-910
Betriebsaufwand	-3 461	-3 463
<b>Betriebsgewinn</b>	<b>1 651</b>	<b>1 472</b>
Fremdkapitalkosten	-123	-121
Ertragssteueraufwand	-324	-300
<b>Reingewinn</b>	<b>1 205</b>	<b>1 051</b>
Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in CHF)	36.6	32.9



# Bereinigter Betriebsgewinn

Mio. CHF (Basis: IFRS, bereinigt)



1) Im Kontext der erwähnten Gespräche mit dem DoJ

# Covid-19 mit Auswirkung auf das Spar- und Risikoergebnis

## Entwicklung Ertragsquellen 2020<sup>1)</sup>

<b>Sparergebnis</b>	-13%
<b>Risikoergebnis</b>	-1%
<b>Fee-Ergebnis</b>	+11%
<b>Kostenergebnis</b>	-12%
<b>Betriebsgewinn</b>	-5%

- Finanzmarktvolatilität infolge von Covid-19 führte zu tieferem Sparergebnis, primär in CH und FR aufgrund tieferer Nettokapitalerträge
- Steuern und Abgaben im Rahmen von Covid-19 in FR setzten das Risikoergebnis unter Druck
- Positive Entwicklung in CH und IN
- Keine grossen Covid-19-Auswirkungen
- Starker Anstieg bei AM (Fokus auf Real Assets) und in DE bei eigenen Beraterkanälen (grössere Beraterbasis und höhere Produktivität); höheres Fee-Ergebnis auch in CH und FR
- Keine grossen Covid-19-Auswirkungen
- Starkes Neugeschäftswachstum mit UL-Produkten in FR und DE

1) Bereinigt gemäss Folie 9

# Geschäftsverlauf Schweiz

Mio. CHF (Basis: IFRS, VNB)

	2019	2020	Veränderung	
Verbuchte Bruttoprämien, Policengebühren und erhaltene Einlagen	13 453	11 045	-18%	<ul style="list-style-type: none"> <li>KV: -19% (Markt: -22%), aussergewöhnlicher Anstieg 2019 aufgrund des Ausstiegs eines Mitbewerbers aus dem Vollversicherungsgeschäft</li> <li>EV: -6% (Markt: -3%), höhere periodische Prämien durch tiefere Einmalprämien mehr als neutralisiert</li> </ul>
Fee-Erträge <sup>1)</sup>	265	298	+13%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Höhere Erträge von eigenen Beraterkanälen, Hypothekengeschäft und Anlagelösungen für Privatkunden</li> </ul>
Operative Kosten	-419	-361	-14%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Rückgang aus Planänderung in der eigenen Pensionskasse; fortgesetztes Kostenmanagement</li> </ul>
<b>Segmentergebnis</b>	<b>892</b>	<b>830</b>	<b>-7%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tieferes Sparergebnis aufgrund tieferer Nettokapitalerträge im Kontext von Covid-19; höheres Fee- und Risikoergebnis</li> </ul>
Fee-Ergebnis	20	26	+29%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wachstum des Fee-Ergebnisses durch Geschäftsentwicklung unterstützt</li> </ul>
Risikoergebnis	261	266	+2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Höheres Risikoergebnis primär aufgrund KV</li> </ul>
Wert Neugeschäft	308	191	-38%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tiefere Volumen in KV, höhere in EV; verbesserter Produktmix in EV und KV durch tiefere Zinsen teilweise aufgehoben</li> </ul>
Neugeschäftsmarge (in % des PVNBP)	1,6%	2,5%		

1) Verdiente Policengebühren (netto) und Ertrag aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen

# Geschäftsverlauf Frankreich

Mio. EUR (Basis: IFRS, VNB)

	2019	2020	Veränderung	
Verbuchte Bruttoprämien, Policengebühren und erhaltene Einlagen	5 304	5 857	+10%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leben: +14% (Markt: -20%); UL-Anteil: 57% (Markt: 34%); Krankenvers. und Risikovorsorge: +2%, mit privater Risikovorsorge +6%; Sachversicherung: +5%</li> </ul>
Fee-Erträge <sup>1)</sup>	293	316	+8%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Höhere UL-Gebühren aufgrund starker Nettozuflüsse</li> </ul>
Operative Kosten	-341	-355	+4%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Geschäftswachstum und Investitionen in Wachstumsprojekte</li> </ul>
<b>Segmentergebnis</b>	<b>247</b>	<b>203</b>	<b>-18%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tieferes Sparergebnis aufgrund tieferer Nettokapitalerträge im Kontext von Covid-19; tieferes Kosten- und Risikoergebnis</li> </ul>
Fee-Ergebnis	75	76	+2%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Höheres Fee-Ergebnis aufgrund UL-Geschäft durch Investitionen in Wachstumsprojekte teilweise aufgehoben</li> <li>Tieferes Risikoergebnis primär aufgrund von Steuern und Beiträge im Rahmen von Covid-19</li> </ul>
Risikoergebnis	97	88	-9%	
Wert Neugeschäft	131	151	+16%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Höhere Volumen in Leben mit grösserem UL-Anteil; verbesserter Produktmix in Krankenvers. und Risikovorsorge; starker Zinsrückgang</li> </ul>
Neugeschäftsmarge (in % des PVNBP)	2,4%	2,4%		

1) Verdiente Policengebühren (netto) und Ertrag aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen

# Geschäftsverlauf Deutschland

Mio. EUR (Basis: IFRS, VNB)

	2019	2020	Veränderung	
Verbuchte Bruttoprämien, Policengebühren und erhaltene Einlagen	1 236	1 297	+5%	• Höhere Prämien mit modernen, modern-traditionellen und Berufsunfähigkeitsprodukten (Markt: 0%)
Fee-Erträge <sup>1)</sup>	448	515	+15%	• Starker Anstieg der Erträge von eigenen Beraterkanälen aufgrund höherer Anzahl Berater und höherer Produktivität
Operative Kosten	-224	-234	+5%	• Geschäftswachstum und Investitionen in Wachstumsinitiativen wie die weitere Digitalisierung der eigenen Beraterkanäle
<b>Segmentergebnis</b>	<b>167</b>	<b>168</b>	<b>0%</b>	• Robustes Segmentergebnis aufgrund des höheren Fee-Ergebnisses, das das tiefere Spar-, Risiko- und Kostenergebnis wettmachte
Fee-Ergebnis	66	87	+32%	• Gesteigertes Fee-Ergebnis aufgrund höherer Erträge und Produktivitätsgewinnen
Risikoergebnis	33	28	-14%	• Tieferes Risikoergebnis im Berufsunfähigkeitsgeschäft
Wert Neugeschäft	55	72	+30%	• Kontinuierliche Verlagerung zu modernen Produkten mit deutlicher Volumenzunahme und tieferen Garantien
Neugeschäftsmarge (in % des PVNBP)	3,3%	3,5%		

1) Verdiente Policengebühren (netto) und Ertrag aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen

# Geschäftsverlauf International

Mio. EUR (Basis: IFRS, VNB)

	2019	2020	Veränderung	
Verbuchte Bruttoprämien, Policengebühren und erhaltene Einlagen	2 071	1 253	-39%	• Tiefere Prämien primär im Privatkundengeschäft aufgrund reduzierter Kundenaktivität im Covid-19-Umfeld
Fee-Erträge <sup>1)</sup>	282	260	-8%	• Tiefere Gebührenerträge aufgrund von Covid-19-Effekten im Privatkundengeschäft und reduzierter Kundeninteraktion in eigenen Beraterkanälen in bestimmten Regionen
Operative Kosten	-103	-97	-5%	• Diszipliniertes Kostenmanagement
<b>Segmentergebnis</b>	<b>73</b>	<b>73</b>	<b>0%</b>	• Robustes Segmentergebnis
Fee-Ergebnis	53	48	-11%	• Tieferes Fee-Ergebnis entsprechend der Ertragsentwicklung
Risikoergebnis	11	15	+41%	• Höheres Risikoergebnis im Firmenkundengeschäft aufgrund höherer Risikoprämien und positiver Schadenentwicklung
Wert Neugeschäft	48	30	-38%	• Gesteigerte Margen aufgrund eines verbesserten Produktmix trotz geringeren Volumen
Neugeschäftsmarge (in % des PVNBP)	2,4%	2,6%		

1) Verdiente Policengebühren (netto) und Ertrag aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen

# Geschäftsverlauf Asset Managers

Mio. CHF (Basis: IFRS, verwaltete Vermögen auf Fair-Value-Basis)

	2019	2020	Veränderung	
Kommissions- und übrige Nettoerträge <sup>1)</sup>	853	936	+10%	<ul style="list-style-type: none"> <li>PAM: höhere Verwaltungsgeb. (grössere Vermögensbasis) kompensiert durch tiefere Immobilientransaktionsgebühren</li> <li>TPAM: höhere wiederkehrende Gebühren bei wachsenden verwalteten Vermögen, starkes Wachstum bei einmaligen Gebühren und übrigen Nettoerträgen</li> </ul>
PAM	377	377	0%	
TPAM <sup>1)</sup>	476	559	+17%	
Operative Kosten	-480	-519	+8%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Geschäftswachstum, schnellere Abschreibung von Kundenbeziehungen, Prozessoptimierung und Digitalisierung</li> </ul>
<b>Segmentergebnis</b>	<b>309</b>	<b>345</b>	<b>+12%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PAM: stabile Erträge durch höhere Kosten mehr als aufgehoben</li> <li>TPAM: höhere Kommissionserträge mit verbessertem Kosten-Ertrags-Verhältnis; starke übrige Nettoerträge</li> </ul>
PAM	223	207	-7%	
TPAM	86	137	+60%	
Nettoneugelder TPAM	8 916	7 485		<ul style="list-style-type: none"> <li>Starke Zuflüsse, davon 5,6 Mrd. Real Assets (Immobilien und Infrastruktur)</li> </ul>
Verwaltete Vermögen	254 400	269 720	+6%	<ul style="list-style-type: none"> <li>PAM: positive Performance durch Währungsumrechnung teilweise neutralisiert</li> <li>TPAM: starke Nettoneugelder und positive Performance durch Währungsumrechnung teilweise kompensiert</li> </ul>
PAM	171 353	178 144	+4%	
TPAM	83 046	91 576	+10%	

1) Inkl. Nettoerträgen aus Immobilienprojektentwicklung

# Anlageergebnis

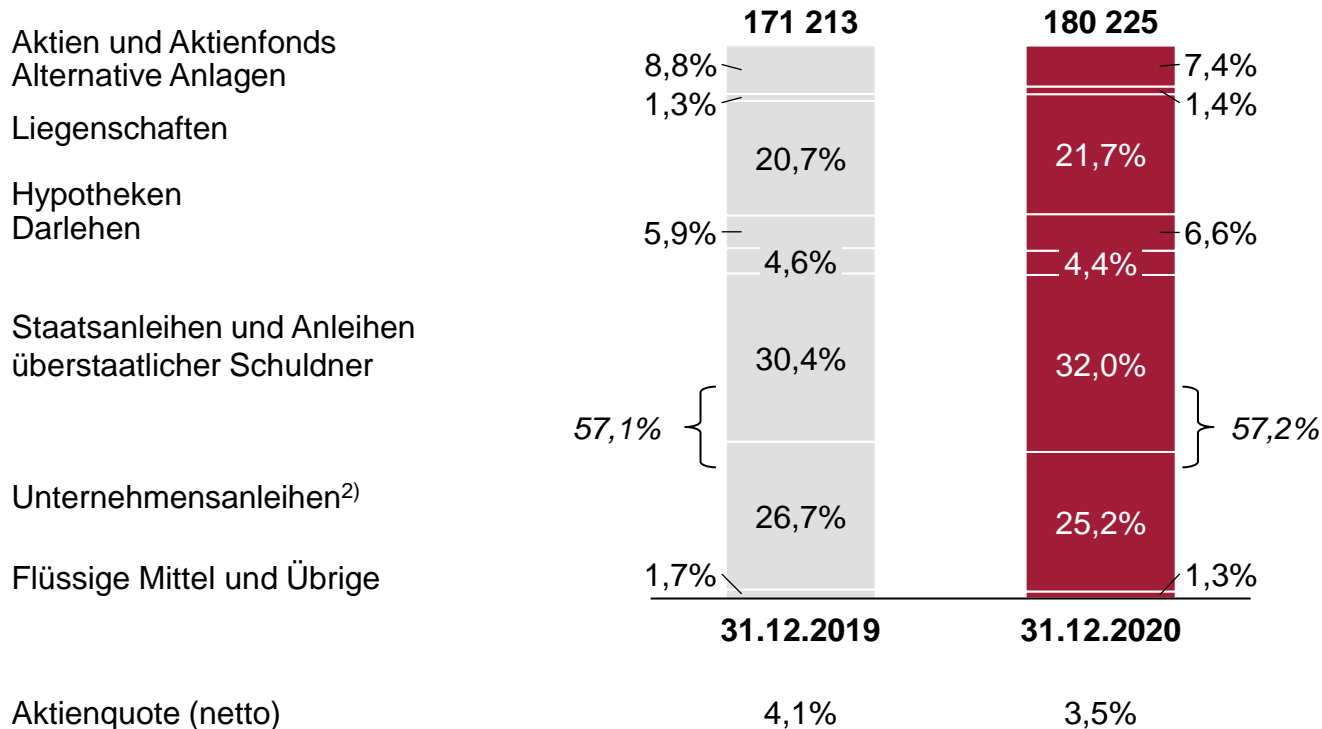
Mio. CHF (Basis: IFRS), auf eigenes Risiko gehaltene Kapitalanlagen im Versicherungsgeschäft

	2019	2020
Direkte Erträge aus Kapitalanlagen	4 437	4 044
Direkte Erträge aus Kapitalanlagen in %	2,8%	2,4%
Kosten	-509	-437
Nettokapitalgewinne/-verluste und Wertberichtigungen	659	110
Nettokapitalerträge	4 588	3 717
Nettoanlagerendite	2,9%	2,2%
Veränderung der nicht realisierten Gewinne/Verluste auf Kapitalanlagen	6 557	3 134
Total Kapitalerträge	11 145	6 850
Gesamtpformance in %	7,0%	4,0%
Durchschnittliche Kapitalanlagen (netto)	160 104	169 306



# Anlageportfolio

Mio. CHF (Basis: Fair Value), auf eigenes Risiko gehaltene Kapitalanlagen im Versicherungsgeschäft<sup>1)</sup>



1) Ohne Repo-Positionen von CHF -2305 Mio. im Jahr 2019 und CHF -4069 Mio. im Jahr 2020 2) Inkl. vorrangig besicherter Darlehensfonds

# Finanzziele «Swiss Life 2021»

CHF

## Gewinnqualität und -wachstum

**Fee-Ergebnis**      **600-650 Mio.**  
2021

**Risikoergebnis**      **400-450 Mio.**  
2021

**Neugeschäftswert**      **> 1,2 Mrd.**  
kumuliert  
2019-2021

## Operative Effizienz

Effizienzquote im      **< 40 BP**  
**Lebengeschäft**  
2021

Quote der administrativen      **< 25%**  
**Vertriebskosten**  
2021

Kosten-Ertrags-      **~75%**  
Verhältnis **TPAM**  
2021

## Kapital, Cash und Dividende

Zielbereich **SST**      **140-190%**  
2019-2021

**Cash** an Holding      **2-2,25 Mrd.**  
kumuliert  
2019-2021

**Dividenden-**      **50-60%**  
ausschüttungsquote  
2019-2021

**Aktienrückkauf**      **1 Mrd.**  
Dez. 18 bis Dez. 19

**Eigenkapitalrendite<sup>1)</sup> von 8-10%**

1) Eigenkapital ohne nicht realisierte Gewinne/Verluste

# Starke Entwicklung des Fee-Ergebnisses

Gewinnqualität und  
-wachstum

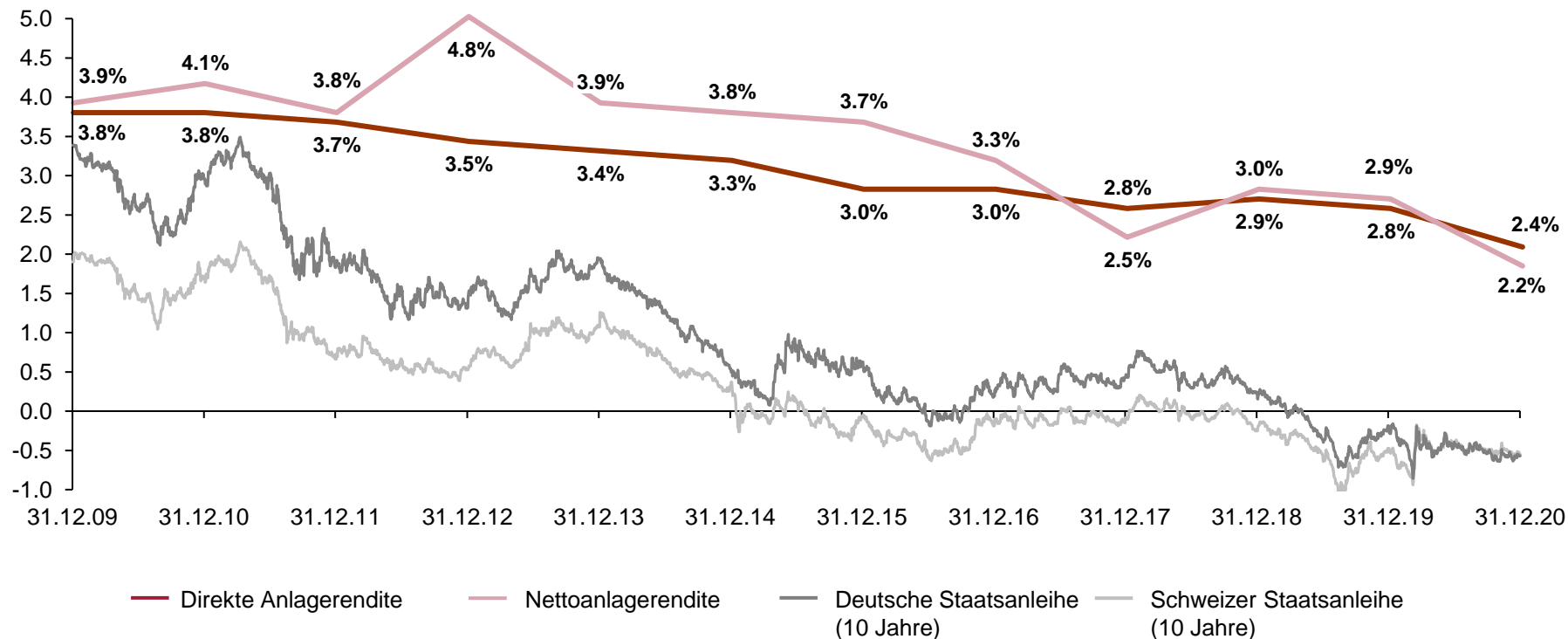
Mio. CHF (Basis: IFRS)

	2019 bereinigt <sup>1)</sup>		2020 bereinigt <sup>1)</sup>	
Sparergebnis	900	52%	787	47%
<b>Risikoergebnis</b>	<b>411</b>	<b>24%</b>	<b>407</b>	<b>25%</b>
<b>Fee-Ergebnis</b>	<b>541</b>	<b>31%</b>	<b>601</b>	<b>36%</b>
Kostenergebnis	-119	-7%	-134	-8%
- <i>Verwaltungskostenergebnis (brutto)<sup>2)</sup></i>	141		199	
Übrige	15	1%	-2	-0%
<b>Segmentergebnis</b>	<b>1 748</b>	<b>100%</b>	<b>1 660</b>	<b>100%</b>
Nicht zugeordnete Konzernkosten	-85		-88	
<b>Betriebsgewinn</b>	<b>1 663</b>		<b>1 572</b>	

1) Bereinigt gemäss Folie 9 2) Brutto = vor Überschussbeteiligung der Versicherungsnehmer

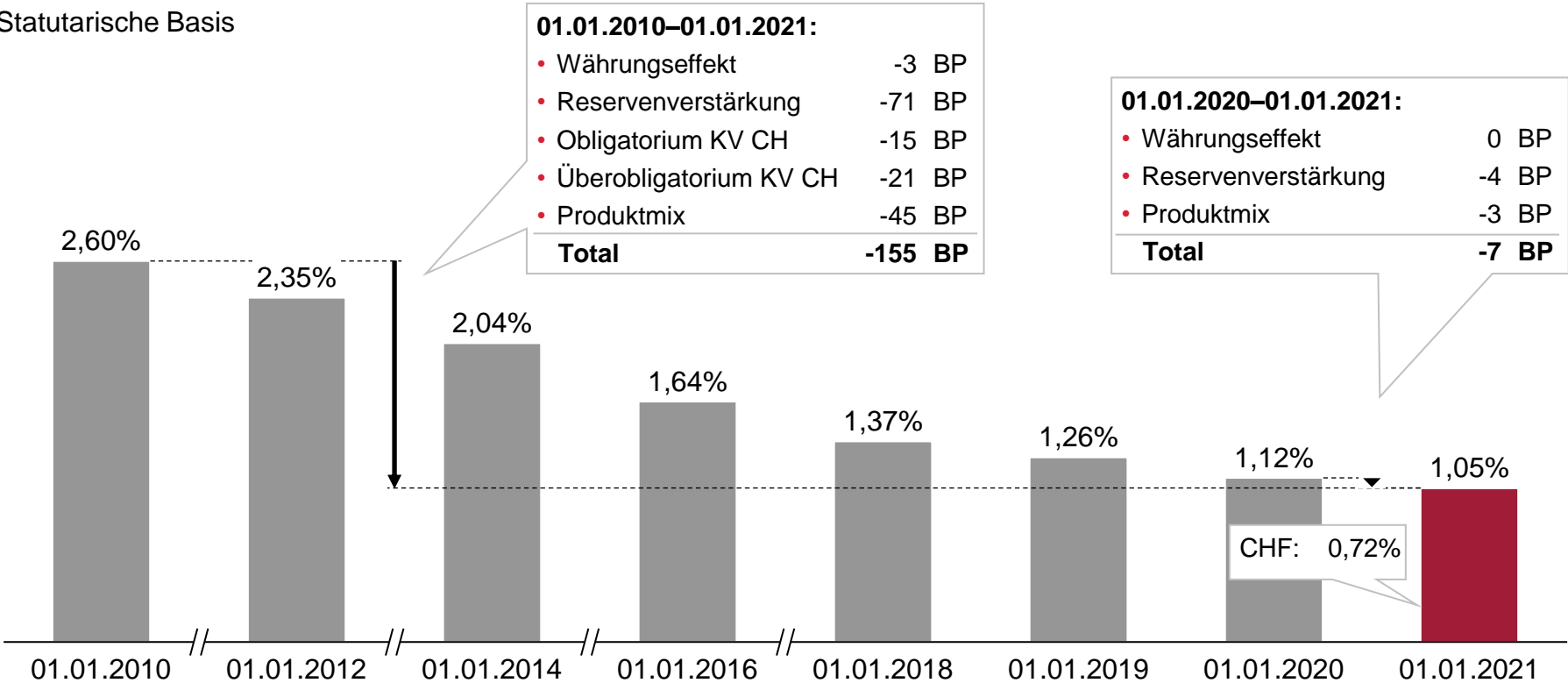
# Renditeentwicklung im Tiefzinsumfeld

Direkte Anlagerendite und Nettoanlagerendite (Basis: IFRS, in %)



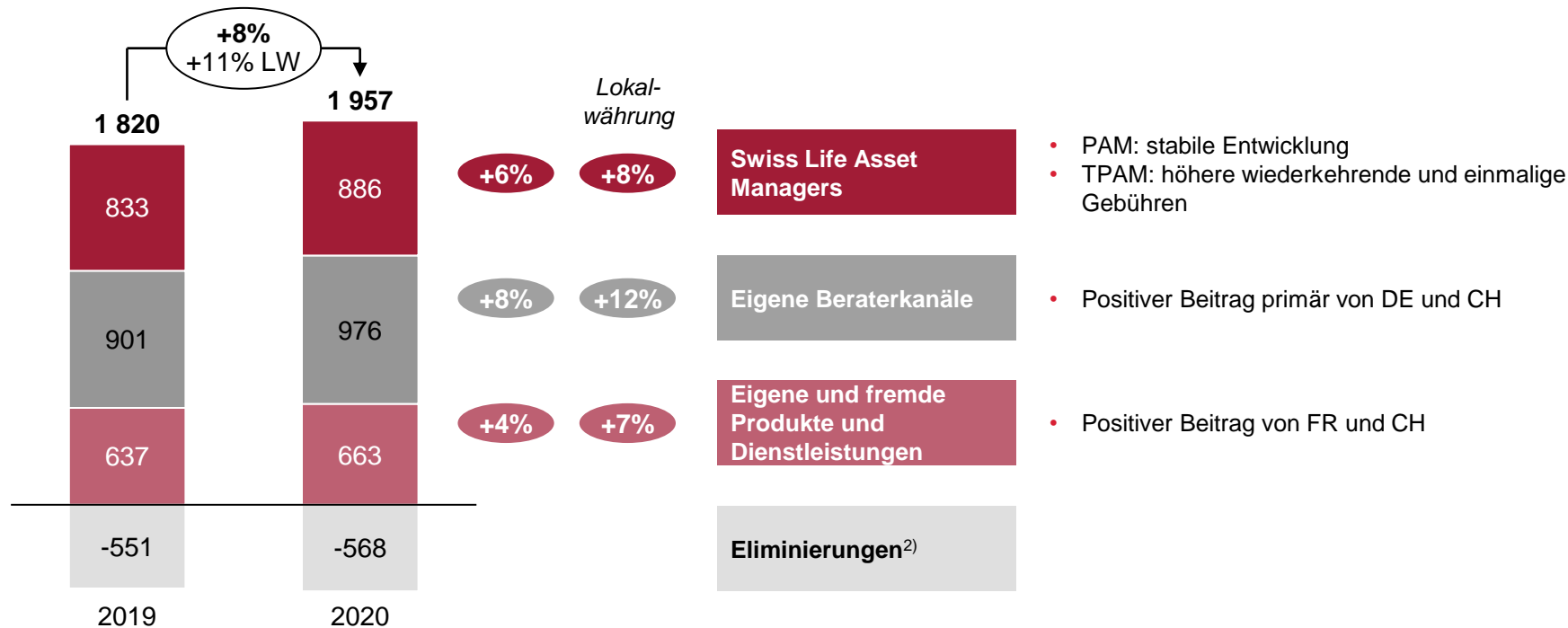
# Sinkender durchschnittlicher technischer Zins

Statutarische Basis



# Starke Fee-Erträge

Fee-Erträge<sup>1)</sup>, Mio. CHF (Basis: IFRS)

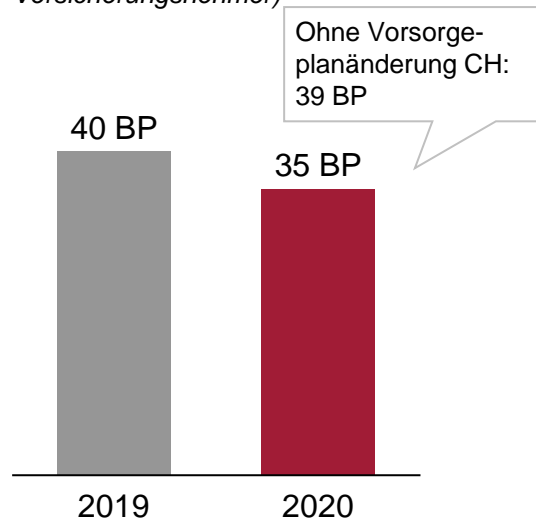


1) Verdiente Policengebühren (netto) und Erträge aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen  
 2) Eliminierungen sind PAM von Swiss Life Asset Managers und eigenen Beraterkanälen zuzurechnen

# Effizienzquoten «Swiss Life 2021»

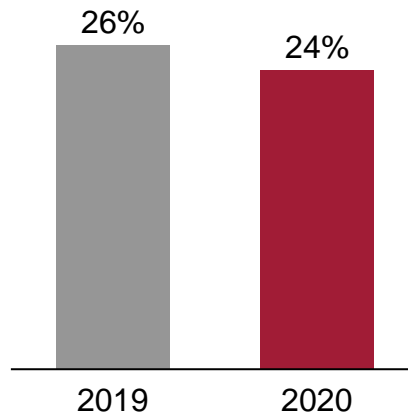
## Effizienzquote im Lebensgeschäft<sup>1)</sup>

Betriebsaufwand nur Lebensversicherung /  
durchschn. versicherungstechnische  
Rückstellungen Lebensgeschäft (ohne  
aufgeschobene Überschussbeteiligung der  
Versicherungsnehmer)



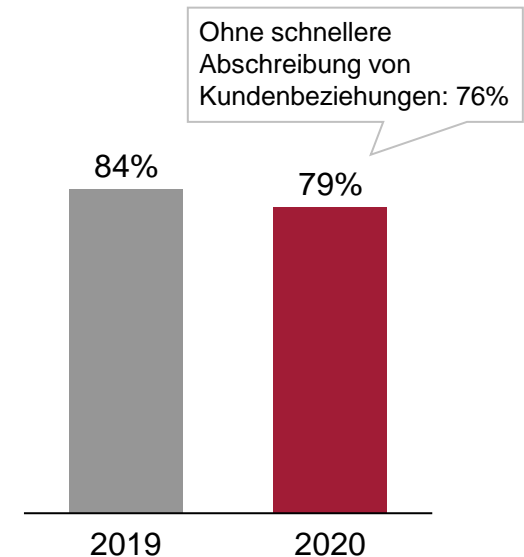
## Quote der administrativen Vertriebskosten<sup>2)</sup>

Betriebsaufwand / Erträge aus  
Gebühren, Kommissionen und  
Provisionen (brutto)



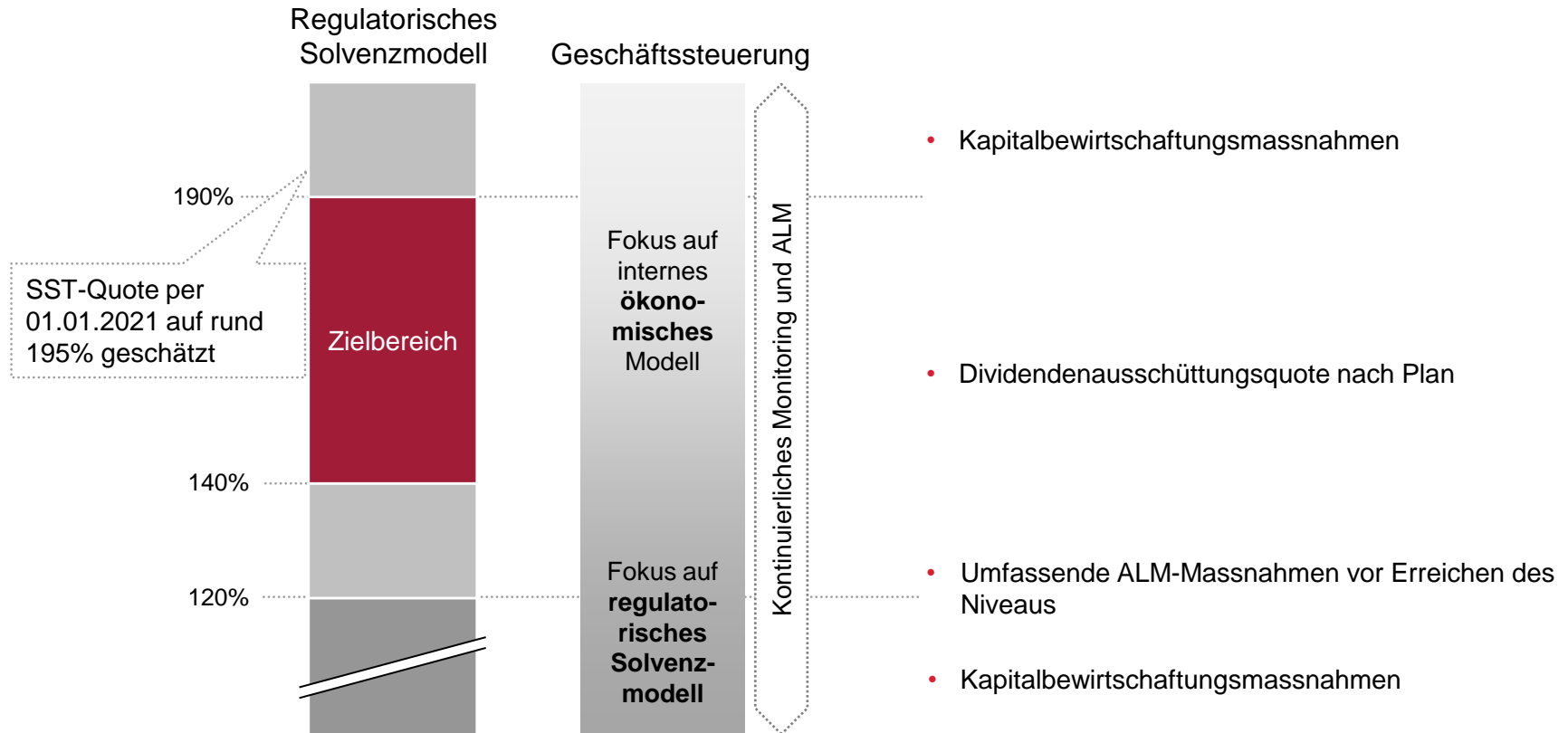
## Kosten-Ertrags-Verhältnis TPAM<sup>3)</sup>

Betriebsaufwand / Erträge aus Gebühren,  
Kommissionen und Provisionen abzüglich  
Kommissionsaufwand



1) Ohne gesamtes Nichtleben- und Vertriebsgeschäft 2) Eigene Beraterkanäle und Agami 3) Ohne Livit

# SST-Quote auf rund 195% geschätzt gemäss regulatorischem Solvenzmodell





# «Swiss Life 2021» auf Kurs

## Finanzziele «Swiss Life 2021»

## Aktueller Stand

Gewinnqualität und -wachstum	• <b>Fee-Ergebnis</b> 2021: CHF 600-650 Mio.	Auf Kurs
	• <b>Risikoergebnis</b> 2021: CHF 400-450 Mio.	Auf Kurs
	• Kumulierter <b>Neugeschäftswert</b> (2019-2021): > CHF 1,2 Mrd.	Voraus
Operative Effizienz	• Effizienzquote im <b>Lebengeschäft</b> 2021: < 40 BP	Auf Kurs
	• Quote der administrativen <b>Vertriebskosten</b> 2021: < 25%	Auf Kurs
	• Kosten-Ertrags-Verhältnis <b>TPAM</b> 2021: ~75%	Auf Kurs
Kapital, Cash und Dividende	• Zielbereich <b>SST</b> (2019-2021): 140-190%	Voraus
	• Kumulierte <b>Cash-Überweisung</b> an Holding (2019-2021): CHF 2-2,25 Mrd.	Voraus
	• <b>Dividendenausschüttungsquote</b> : 50-60%	Auf Kurs
	• <b>Aktienrückkauf</b> Dez. 18 bis Dez. 19: CHF 1 Mrd.	Abgeschlossen
	• <b>Eigenkapitalrendite</b> <sup>1)</sup> : 8-10%	Auf Kurs

1) Eigenkapital ohne nicht realisierte Gewinne/Verluste

# Kontakt details und Finanzkalender

## Kontakt

Media Relations Hotline

Telefon: +41 (43) 284 77 77

E-Mail: [media.relations@swisslife.ch](mailto:media.relations@swisslife.ch)

## Finanzkalender

Generalversammlung 2021

23. April 2021

Zwischenmitteilung Q1 2021

11. Mai 2021

Halbjahresergebnis 2021

17. August 2021

Zwischenmitteilung Q3 2021

9. November 2021

Investorentag

25. November 2021

Für weitere Informationen besuchen Sie unsere Webseite: [www.swisslife.com](http://www.swisslife.com)

# Abkürzungen

AM	Geschäftsbereich Asset Managers	MCEV	Market consistent embedded value
APE	Annual premium equivalent (Jahresprämienäquivalent)	Mio.	Millionen
AuM	Assets under Management (verwaltete Vermögen)	Mrd.	Milliarden
BP	Basispunkt	NBM	New business margin (Neugeschäftsmarge)
BU	Berufsunfähigkeit	PAM	Proprietary Insurance Asset Management (Vermögensverwaltungsgeschäft für die eigenen Versicherungsgesellschaften)
BVG	Bundesgesetz über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge	Ppkt	Prozentpunkt
CH	Geschäftsbereich Schweiz	PVNB	Present value of new business premiums (Barwert der Neugeschäftsprämien)
CHF	Schweizer Franken	SST	Schweizer Solvenztest
DE	Geschäftsbereich Deutschland	TPAM	Third-Party Asset Management (Vermögensverwaltungsgeschäft für Drittkunden)
EUR	Euro	UK	Vereinigtes Königreich
EV	Einzelversicherung	UL	Unit-linked (anteilgebundenes Geschäft)
FINMA	Eidgenössische Finanzmarktaufsicht	USD	US-Dollar
FR	Geschäftsbereich Frankreich	VN	Versicherungsnehmer
GBP	Pfund Sterling	VNB	Value of new business (Wert des Neugeschäfts)
IFRS	International Financial Reporting Standard		
IN	Geschäftsbereich International		
KV	Kollektivversicherung		
LW	Lokalwährung		

# Disclaimer und Hinweis

Die vorliegende Präsentation wurde von Swiss Life erstellt. Ohne deren ausdrückliche Ermächtigung darf die Präsentation durch den Empfänger weder kopiert, noch angeboten, verkauft oder anderweitig an Dritte verbreitet werden. Obwohl mit aller angemessenen Sorgfalt vorgegangen wurde, um sicherzustellen, dass die in der vorliegenden Präsentation dargestellten Tatsachen zutreffend und die gemachten Aussagen gerechtfertigt und nachvollziehbar sind, dient das vorliegende Dokument einzig dazu, eine Einführung in und eine Übersicht über die Geschäftstätigkeit von Swiss Life zu geben. Eine Übernahme von Informationen und statistischen Daten aus externen Quellen bedeutet nicht, dass Swiss Life diese Informationen bzw. Daten als korrekt erachtet oder für ihre Richtigkeit Gewähr leistet. Weder Swiss Life noch ihre Verwaltungsräte, Geschäftsführer, Führungskräfte, Mitarbeitenden und externen Berater oder andere Personen haften für Schäden oder Verluste irgendwelcher Art, die sich direkt oder indirekt aus der Verwendung der vorliegenden Informationen ergeben. Die hier dargestellten Tatsachen und Informationen entsprechen soweit als möglich dem neusten Stand; vorbehalten bleiben jedoch mögliche künftige Änderungen. Weder Swiss Life noch ihre Verwaltungsräte, Geschäftsführer, Führungskräfte, Mitarbeitenden und externen Berater oder andere Personen geben eine ausdrückliche oder implizite Zusicherung oder Gewährleistung bezüglich der Richtigkeit oder Vollständigkeit der in der vorliegenden Präsentation enthaltenen Informationen. Die vorliegende Präsentation kann Prognosen oder andere in die Zukunft gerichtete Aussagen zu Swiss Life enthalten, die mit Risiken und Unsicherheiten verbunden sind. Die Leser werden hiermit darauf hingewiesen, dass es sich bei diesen zukunftsgerichteten Aussagen lediglich um Prognosen handelt, die wesentlich von den in Zukunft tatsächlich erzielten Ergebnissen bzw. den in Zukunft tatsächlich eintretenden Ereignissen abweichen können. Alle zukunftsgerichteten Aussagen beruhen auf Informationen, die Swiss Life zum Zeitpunkt der Veröffentlichung der vorliegenden Präsentation zugänglichen waren. Unter Vorbehalt zwingenden Rechts ist Swiss Life nicht verpflichtet, entsprechende Aussagen zu aktualisieren. Die vorliegende Präsentation stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Kauf von Swiss Life-Aktien dar.

*Hinweis: Die Beträge in dieser Präsentation basieren auf ungerundeten Zahlen, sodass es bei der Addition zu Rundungsdifferenzen kommen kann. Auch die Veränderungen von Jahr zu Jahr werden anhand von ungerundeten Zahlen berechnet.*

*Wir unterstützen Menschen dabei,  
ein selbstbestimmtes Leben zu führen.*