

# Auszug aus der Investorenpräsentation für Medienschaffende

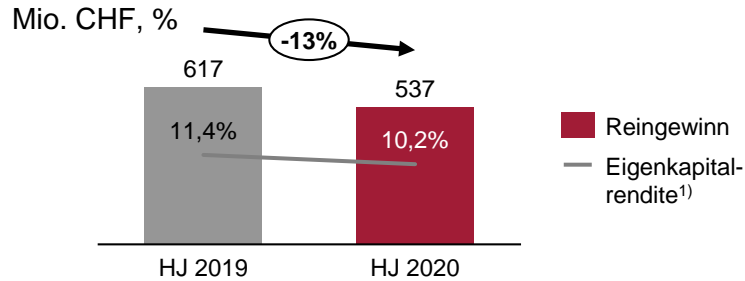
13. August 2020

# Agenda

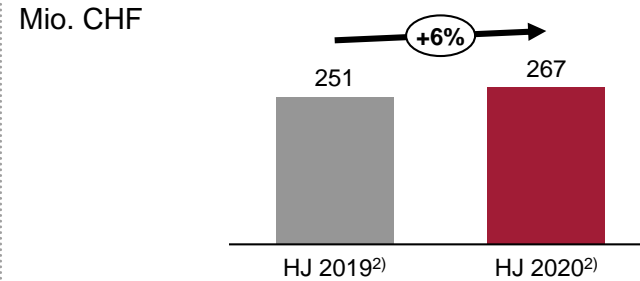
- **Überblick**  
Ergebnisse und  
Strategie-Update
- Patrick Frost**  
Matthias Aellig

# Swiss Life HJ 2020: solide Resultate trotz Covid-19

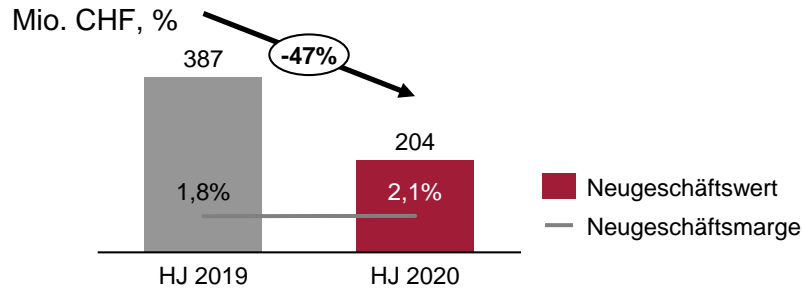
## Reingewinn, Eigenkapitalrendite



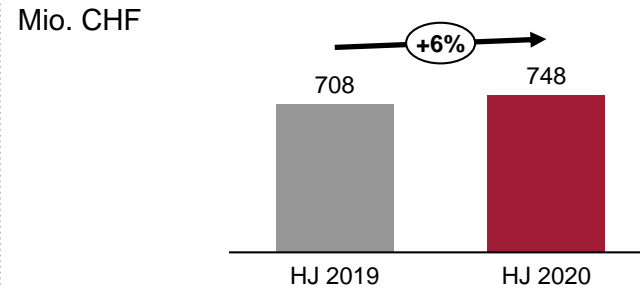
## Fee-Ergebnis



## Neugeschäftswert, -marge



## Cash an Holding



1) Eigenkapital ohne nicht realisierte Gewinne/Verluste 2) Bereinigt wie auf Seite 9 ausgewiesen

# Auswirkung der Covid-19-Pandemie auf unsere Ertragsquellen

## Ertragsquelle

## Covid-19-Effekte HJ 2020

### Sparergebnis

- Aufgrund der grossen Abhängigkeit vom Kapitalmarkt die am meisten betroffene Ertragsquelle
- Negative Effekte des Aktienexposure konnten durch realisierte Gewinne auf Anleihen, Immobilienneubewertungen und tiefere Absicherungskosten teilweise kompensiert werden

### Risikoergebnis

- Anstieg aufgrund positiver Entwicklung im Nichtleben mit tieferen Schadenfällen in der Kranken- und der Sachversicherung, stabile Entwicklung im Lebengeschäft dank eines ausgewogenen Portfolios an Sterblichkeits- und Langleblichkeitsrisiken

### Fee-Ergebnis

- Anstieg aufgrund AM, DE und FR trotz Finanzmarktentwicklungen und Lockdowns

### Kostenergebnis

- Keine grosse Auswirkung, da tiefere Verwaltungskosten durch höhere Abschlusskosten kompensiert wurden

# Widerstandsfähigkeit des Geschäftsmodells im Kontext von Covid-19 bestätigt

- **Geschäftstätigkeit:**
  - Geschäftsbetrieb ohne Unterbrechung, Sicherheit für Mitarbeitende und Kunden sichergestellt
  - Auswirkung auf Neugeschäftstätigkeit durch digitale Beratung gedämpft
- **Finanzmärkte:**
  - Nettoaktienquote gesenkt, um die statutarischen Ergebnisse und somit die Cash-Überweisung zu schützen
  - Immobilien bleiben mit Neubewertungsgewinnen von 0,8% (nicht annualisiert) und tiefer Leerstandsquote von 3,8% attraktiv
  - Zinsmarge bleibt über mehr als drei Jahrzehnte geschützt
- **Versicherte Risiken:**
  - Ausgewogenes Portfolio von Sterblichkeits- und Langleblichkeitsrisiken
- **Solvenz, Kapital und Cash-Überweisung:**
  - Cash-Überweisung an die Holding um 6% erhöht
  - Dividende von CHF 20 für Geschäftsjahr 2019 im Jahr 2020 vollständig ausgezahlt
  - Starke SST-Quote von über 185% und damit am oberen Ende unserer Ambition von 140 bis 190%

**Wir bestätigen  
unsere Ziele für  
«Swiss Life 2021»**

# Agenda

Überblick



**Ergebnisse und  
Strategie-Update**

Patrick Frost

**Matthias Aellig**

# Wichtigste Kennzahlen Halbjahr 2020

- ✓ **Reingewinn** um 13% auf CHF 537 Mio. gesunken
- ✓ Bereinigter **Betriebsgewinn** um 6% auf CHF 780 Mio. gesunken
- ✓ **Fee-Erträge** in Lokalwährung um 10% auf CHF 916 Mio. gestiegen
- ✓ **Fee-Ergebnis** um 6% auf CHF 267 Mio. erhöht
- ✓ **Prämieinnahmen** in Lokalwährung um 16% auf CHF 11,6 Mrd. rückläufig
- ✓ Geringere **direkte Anlageerträge** von CHF 2025 Mio.; Rendite bei 1,2% (nicht annualisiert)
- ✓ **Verwaltete Vermögen TPAM** stabil bei CHF 82,9 Mrd.; Nettoneugelder von CHF 1,4 Mrd.
- ✓ **Neugeschäftswert** von CHF 204 Mio.; Neugeschäftsmarge von 2,1%
- ✓ Annualisierte **Eigenkapitalrendite**<sup>1)</sup> von 10,2%
- ✓ **SST-Quote** per 30.06.2020 von über 185% geschätzt
- ✓ **Cash** an Holding um 6% auf CHF 748 Mio. gesteigert

1) Eigenkapital ohne nicht realisierte Gewinne/Verluste

# Auszug aus der Erfolgsrechnung

Mio. CHF (Basis: IFRS)

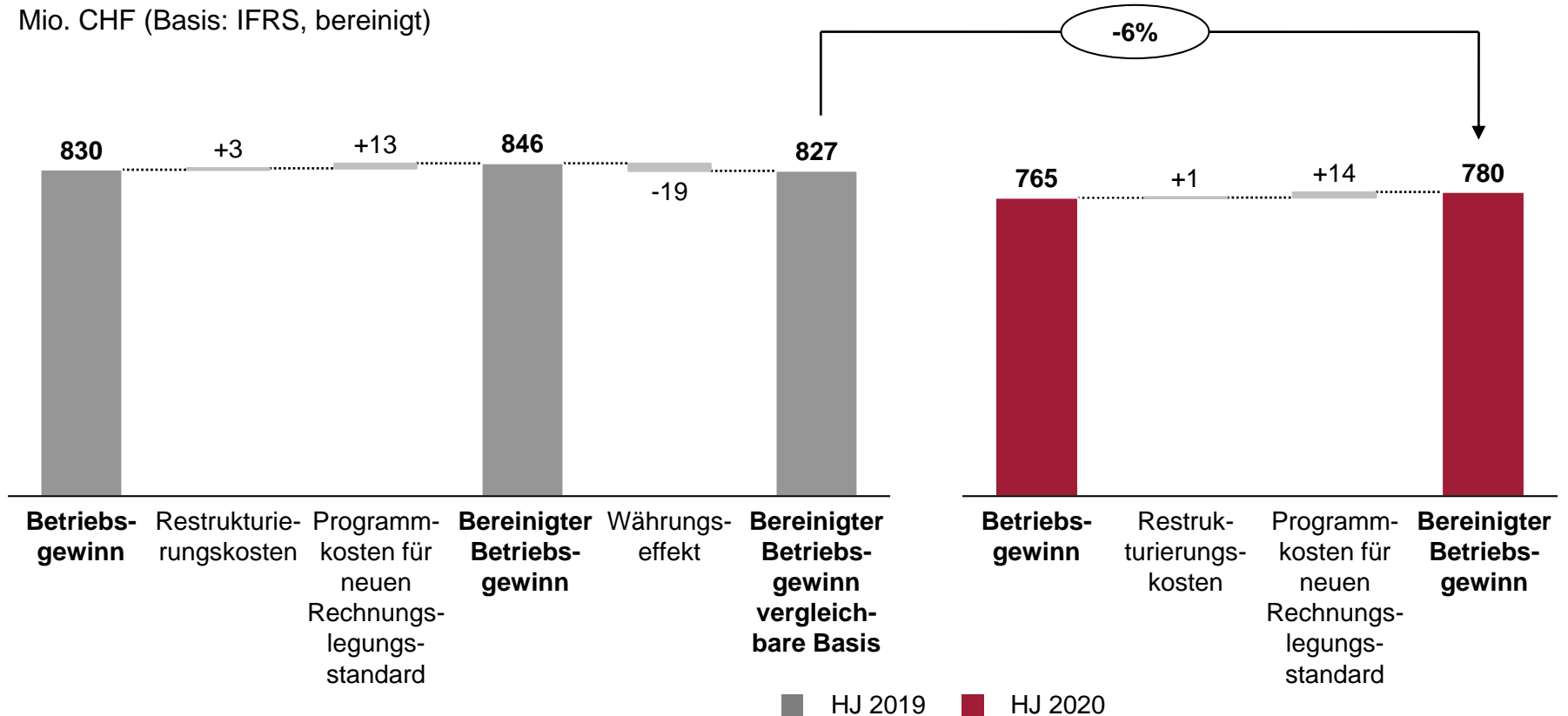
	HJ 2019	HJ 2020
Verbuchte Bruttoprämien, Policengebühren und erhaltene Einlagen	14 080	11 618
Ertrag aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen	876	916
Nettokapitalerträge Versicherungsportfolio auf eigenes Risiko	2 132	1 858
Versicherungsleistungen und Schadenfälle (netto)	-11 574	-9 291
Überschussbeteiligung der Versicherungsnehmer	-633	-533
Betriebsaufwand	-1 647	-1 605
<b>Betriebsgewinn</b>	<b>830</b>	<b>765</b>
Fremdkapitalkosten	-63	-59
Ertragssteueraufwand	-150	-169
<b>Reingewinn</b>	<b>617</b>	<b>537</b>
Unverwässertes Ergebnis je Aktie (in CHF)	18.5	16.8

Positiver einmaliger Steuereffekt (nicht zahlungswirksam) von CHF 30 Mio. im Rahmen der Schweizer Steuerreform im HJ 2019



# Bereinigter Betriebsgewinn

Mio. CHF (Basis: IFRS, bereinigt)



# Geschäftsverlauf Schweiz

Mio. CHF (Basis: IFRS, VNB)

	HJ 2019	HJ 2020	Veränderung	
Verbuchte Bruttoprämien, Policengebühren und erhaltene Einlagen	9 636	7 330	-24%	<ul style="list-style-type: none"> <li>KV: -25% (Markt: -27%), aussergewöhnlicher Anstieg im Vorjahr nach Rückzug eines Mitbewerbers aus dem Vollversicherungsgeschäft</li> <li>EV: -7% (Markt: -4%), höhere periodische Prämien durch tiefere Einmalprämien mehr als wettgemacht</li> </ul>
Fee-Erträge <sup>1)</sup>	133	141	+5%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Höhere Erträge aus Hypothekengeschäft, Anlagelösungen und Immobilienmaklergeschäft</li> </ul>
Operative Kosten	-194	-194	0%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortgesetztes Kostenmanagement</li> </ul>
<b>Segmentergebnis</b>	<b>460</b>	<b>415</b>	<b>-10%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tieferes Sparergebnis aufgrund tieferer Nettokapitalerträge im Kontext der Covid-19-bezogenen Marktentwicklungen</li> <li>Tieferes Fee-Ergebnis aufgrund höherer Kosten im Zusammenhang mit Covid-19</li> </ul>
Fee-Ergebnis	15	14	-8%	
Wert Neugeschäft	282	87	-69%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Volumenrückgang in KV; verbesserter Produktmix in EV und KV durch tiefere Zinsen kompensiert</li> </ul>
Neugeschäftsmarge (in % des PVNBP)	1,7%	1,7%		

1) Verdiente Policengebühren(netto) und Ertrag aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen

# Geschäftsverlauf Frankreich

Mio. EUR (Basis: IFRS, VNB)

	HJ 2019	HJ 2020	Veränderung	
Verbuchte Bruttoprämien, Policengebühren und erhaltene Einlagen	2 536	2 724	+7%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leben: +9% (Markt: -27%); UL-Anteil von 58% (Markt: 35%); Krankenv./Risikovorsorge: +5% mit privater Risikovorsorge +5%; Nichtleben: +5%</li> </ul>
Fee-Erträge <sup>1)</sup>	139	152	+9%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Höhere Bankgebühren und höhere UL-Gebühren aufgrund starker Nettozuflüsse</li> </ul>
Operative Kosten	-165	-170	+3%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Effizienzgewinne durch Neugeschäftswachstum und Investitionen in Wachstumsprojekte kompensiert</li> </ul>
<b>Segmentergebnis</b>	<b>136</b>	<b>125</b>	<b>-8%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tieferes Spar- und tieferes Kostenergebnis, höheres Fee-Ergebnis, höheres Risikoergebnis in Krankenvers. und Nichtleben aufgrund tieferer Schadenfälle im Kontext von Covid-19</li> <li>Wachstum Fee-Ergebnis entsprechend Ertragsentwicklung</li> </ul>
Fee-Ergebnis	34	39	+13%	
Wert Neugeschäft	58	65	+13%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Höhere Volumen in Leben mit höherem UL-Anteil; tiefere Volumen in Krankenvers. und Risikovorsorge mit verbessertem Produktmix; starker Zinsrückgang</li> </ul>
Neugeschäftsmarge (in % des PVNBP)	2,3%	2,4%		

1) Verdiente Policengebühren (netto) und Ertrag aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen

# Geschäftsverlauf Deutschland

Mio. EUR (Basis: IFRS, VNB)

	HJ 2019	HJ 2020	Veränderung	
Verbuchte Bruttoprämien, Policengebühren und erhaltene Einlagen	603	629	+4%	• Höhere Prämien mit modernen, modern-traditionellen und Berufsunfähigkeitsprodukten (Markt: +4%)
Fee-Erträge <sup>1)</sup>	213	247	+16%	• Höhere Erträge aus eigenen Beraterkanälen durch höhere Zahl von Finanzberatern und höhere Produktivität
Operative Kosten	-102	-111	+9%	• Geschäftswachstum und Investitionen in Wachstumsinitiativen wie die weitere Digitalisierung der eigenen Beraterkanäle
<b>Segmentergebnis</b>	<b>85</b>	<b>92</b>	<b>+9%</b>	• Positive Entwicklung des Fee- und des Sparergebnisses
Fee-Ergebnis	39	44	+11%	• Gesteigertes Fee-Ergebnis aus eigenen Beraterkanälen
Wert Neugeschäft	24	27	+15%	• Fortgesetzte Verlagerung zu modernen Produkten mit Volumenwachstum bei stabiler Marge; starker Zinsrückgang
Neugeschäftsmarge (in % des PVNBP)	3,3%	3,2%		

1) Verdiente Policengebühren (netto) und Ertrag aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen

# Geschäftsverlauf International

Mio. EUR (Basis: IFRS, VNB)

	HJ 2019	HJ 2020	Veränderung	
Verbuchte Bruttoprämien, Policengebühren und erhaltene Einlagen	808	694	-14%	• Tiefere Prämien im Privatkundengeschäft aufgrund Covid-19-Massnahmen durch höhere Prämien im Unternehmenskundengeschäft teilweise kompensiert
Fee-Erträge <sup>1)</sup>	144	130	-9%	• Tiefere Fee-Erträge aufgrund von Covid-19-Auswirkungen auf das Privatkundengeschäft und reduzierter Kundenkontakte in eigenen Beraterkanälen
Operative Kosten	-51	-48	-5%	• Diszipliniertes Kostenmanagement in allen Geschäftssparten
<b>Segmentergebnis</b>	<b>35</b>	<b>36</b>	<b>+2%</b>	• Positive Entwicklung des Risiko- und des Kostenergebnisses
Fee-Ergebnis	28	26	-8%	• Tieferes Fee-Ergebnis entsprechend der Ertragsentwicklung
Wert Neugeschäft	13	18	+36%	• Verbesserte Produktmix und Margen getrieben durch Unternehmenskundengeschäft
Neugeschäftsmarge (in % des PVNBP)	1,8%	2,8%		

1) Verdiente Policengebühren (netto) und Ertrag aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen

# Geschäftsverlauf Asset Managers

Mio. CHF (Basis: IFRS, verwaltete Vermögen auf Fair-Value-Basis)

	HJ 2019	HJ 2020	Veränderung	
Kommissions- und übrige Nettoerträge <sup>1)</sup>	385	419	+9%	<ul style="list-style-type: none"> <li>PAM: Höhere Wertpapiergebühren angesichts der höheren durchschn. Vermögensbasis durch tiefere Immobilien-transaktionsgebühren kompensiert</li> <li>TPAM: Höhere wiederkehrende Gebühren aus wachsender durchschn. Vermögensbasis; höhere übrige Nettoerträge durch tiefere Transaktionsgebühren teilw. kompensiert</li> </ul>
PAM	177	177	0%	
TPAM <sup>1)</sup>	208	242	+16%	
Operative Kosten	-229	-253	+10%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Wachstum des Immobiliengeschäfts und schnellere Abschreibung von Kundenbeziehungen</li> </ul>
<b>Segmentergebnis</b>	<b>126</b>	<b>135</b>	<b>+7%</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>PAM: Stabile Erträge durch höhere Kosten mehr als wettgemacht</li> <li>TPAM: Starkes Wachstum der Kommissions- und übrigen Nettoerträge</li> </ul>
PAM	104	98	-6%	
TPAM	22	37	+73%	
Nettoneugelder TPAM	6 224	1 396		<ul style="list-style-type: none"> <li>Zuflüsse in Immobilien, Anleihen, ausgewogenen Mandaten und Infrastruktur teilw. kompensiert durch Geldmarkt abflüsse</li> </ul>
Verwaltete Vermögen	254 400 <sup>2)</sup>	256 000	+1%	<ul style="list-style-type: none"> <li>PAM: Positive Performance durch Währungsumrechnung teilweise kompensiert</li> <li>TPAM: Nettoneugelder durch Währungsumrechnung und Performance ausgeglichen</li> </ul>
PAM	171 353 <sup>2)</sup>	173 074	+1%	
TPAM	83 046 <sup>2)</sup>	82 926	0%	

1) Inklusive Nettoerträgen aus Immobilienprojektentwicklung 2) Per 31.12.2019

# Anlageergebnis

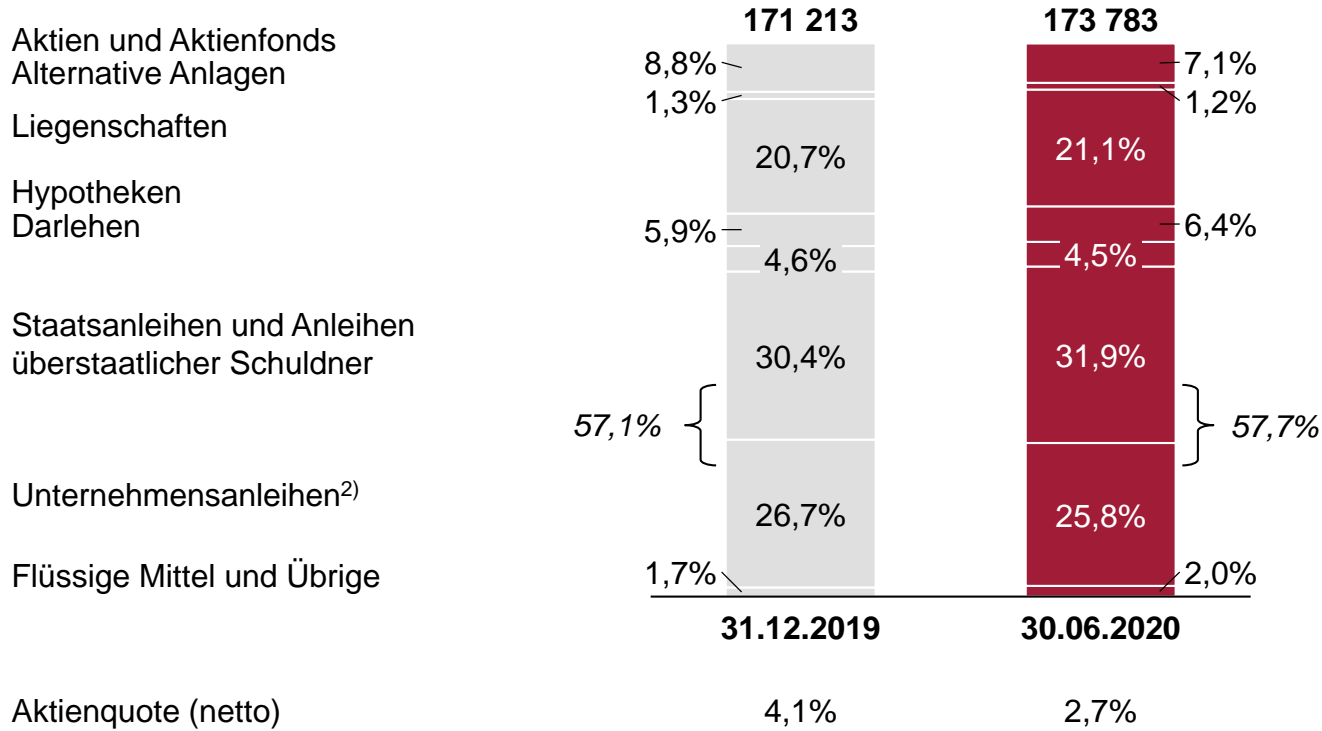
Mio. CHF (Basis: IFRS), auf eigenes Risiko gehaltene Kapitalanlagen im Versicherungsgeschäft

	HJ 2019	HJ 2020
Direkte Erträge aus Kapitalanlagen	2 242	2 025
Direkte Erträge aus Kapitalanlagen in %	1,4%	1,2%
Kosten	-248	-204
Nettokapitalgewinne/-verluste und Wertberichtigungen <sup>1)</sup>	138	36
Nettokapitalerträge	2 132	1 858
Nettoanlagerendite	1,3%	1,1%
Veränderung der nicht realisierten Gewinne/Verluste auf Kapitalanlagen	6 885	-27
Total Kapitalerträge	9 017	1 830
Gesamtperformance in %	5,7%	1,1%
Durchschnittliche Kapitalanlagen (netto)	159 304	166 225

<sup>1)</sup> Inklusive Währungsgewinnen/-verlusten auf hybridem Kapital von CHF 35 Mio. im HJ 2020 und CHF 30 Mio. im HJ 2019

# Anlageportfolio

Mio. CHF (Basis: Fair Value), auf eigenes Risiko gehaltene Kapitalanlagen im Versicherungsgeschäft<sup>1)</sup>



1) Ohne Repo-Positionen von CHF -2305 Mio. im Jahr 2019 und CHF -3882 Mio. im HJ 2020 2) Inklusive vorrangig besicherter Darlehensfonds



# Finanzziele «Swiss Life 2021»

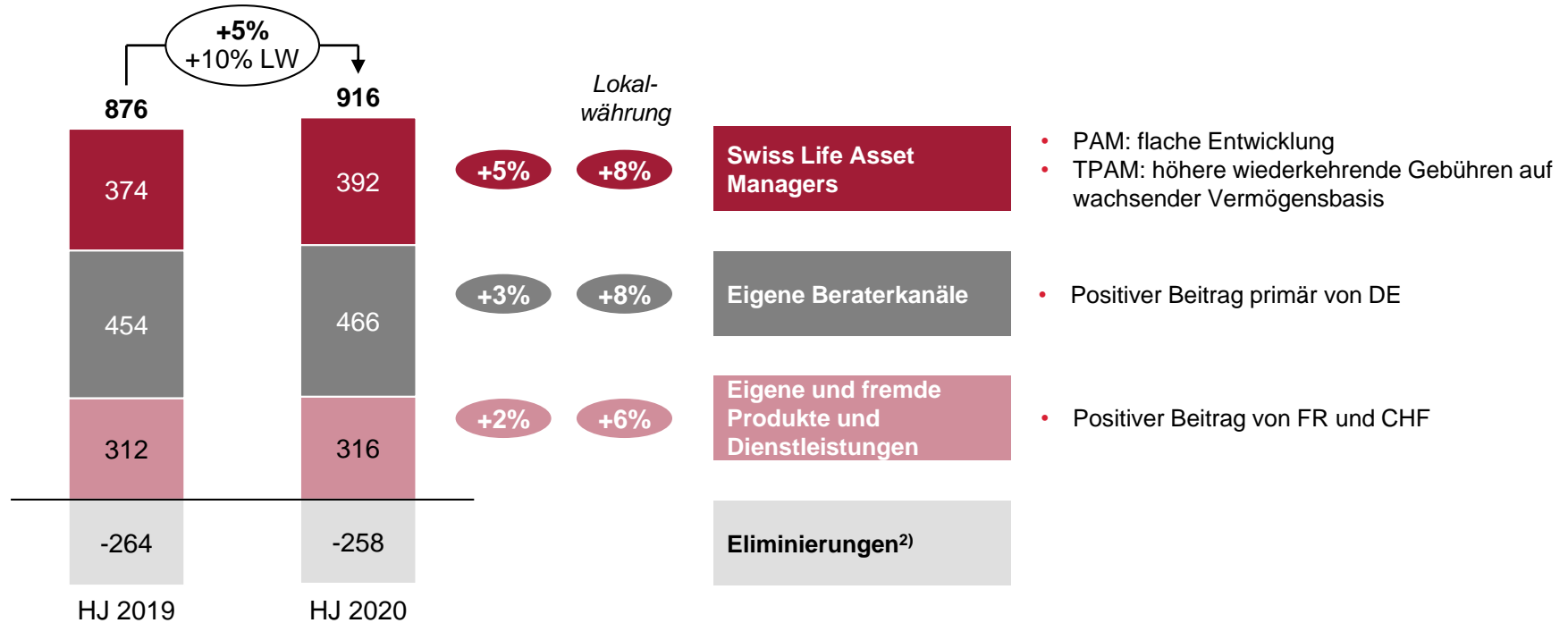
CHF

Gewinnqualität und -wachstum		Operative Effizienz		Kapital, Cash und Dividende	
<b>Fee-Ergebnis</b> 2021	<b>600-650 Mio.</b>	Effizienzquote im <b>Lebengeschäft</b> 2021	<b>&lt; 40 BP</b>	<b>Zielbereich SST</b> 2019-2021	<b>140-190%</b>
<b>Risikoergebnis</b> 2021	<b>400-450 Mio.</b>	Quote der administrativen <b>Vertriebskosten</b> 2021	<b>&lt; 25%</b>	<b>Cash an Holding</b> kumuliert 2019-2021	<b>2-2,25 Mrd.</b>
<b>Neugeschäftswert</b> kumuliert 2019-2021	<b>&gt; 1,2 Mrd.</b>	Kosten-Ertrags- Verhältnis <b>TPAM</b> 2021	<b>~75%</b>	<b>Dividenden-</b> ausschüttungsquote 2019-2021	<b>50-60%</b>
				<b>Aktienrückkauf</b> Dez. 18 bis Dez. 19	<b>1 Mrd.</b>
<b>Eigenkapitalrendite<sup>1)</sup> von 8-10%</b>					

1) Eigenkapital ohne nicht realisierte Gewinne/Verluste

# Höhere Fee-Erträge

Fee-Erträge<sup>1)</sup>, Mio. CHF (Basis: IFRS)

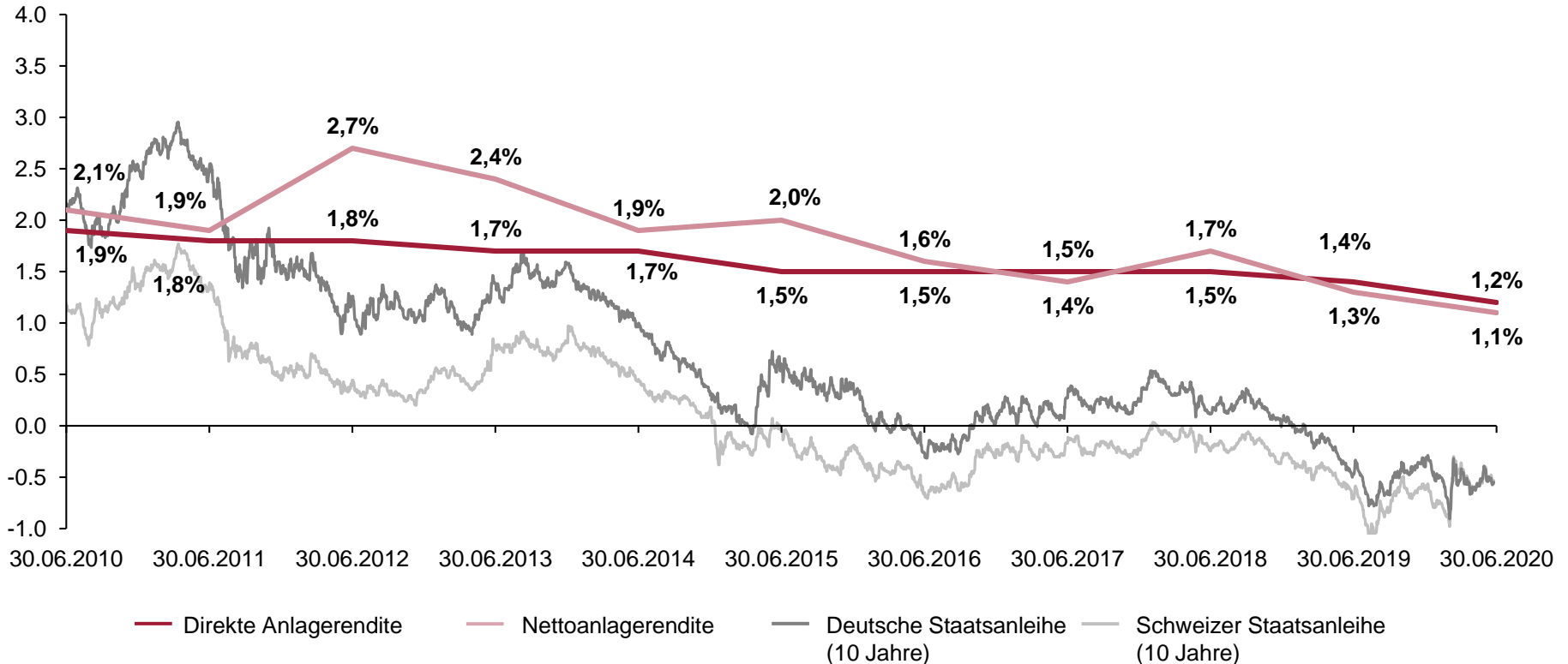


- PAM: flache Entwicklung
- TPAM: höhere wiederkehrende Gebühren auf wachsender Vermögensbasis
- Positiver Beitrag primär von DE
- Positiver Beitrag von FR und CHF

1) Verdiente Policengebühren (netto) und Erträge aus Gebühren, Kommissionen und Provisionen 2) Eliminierungen sind PAM-Geschäft von Swiss Life Asset Managers und eigenen Beraterkanälen zuzurechnen

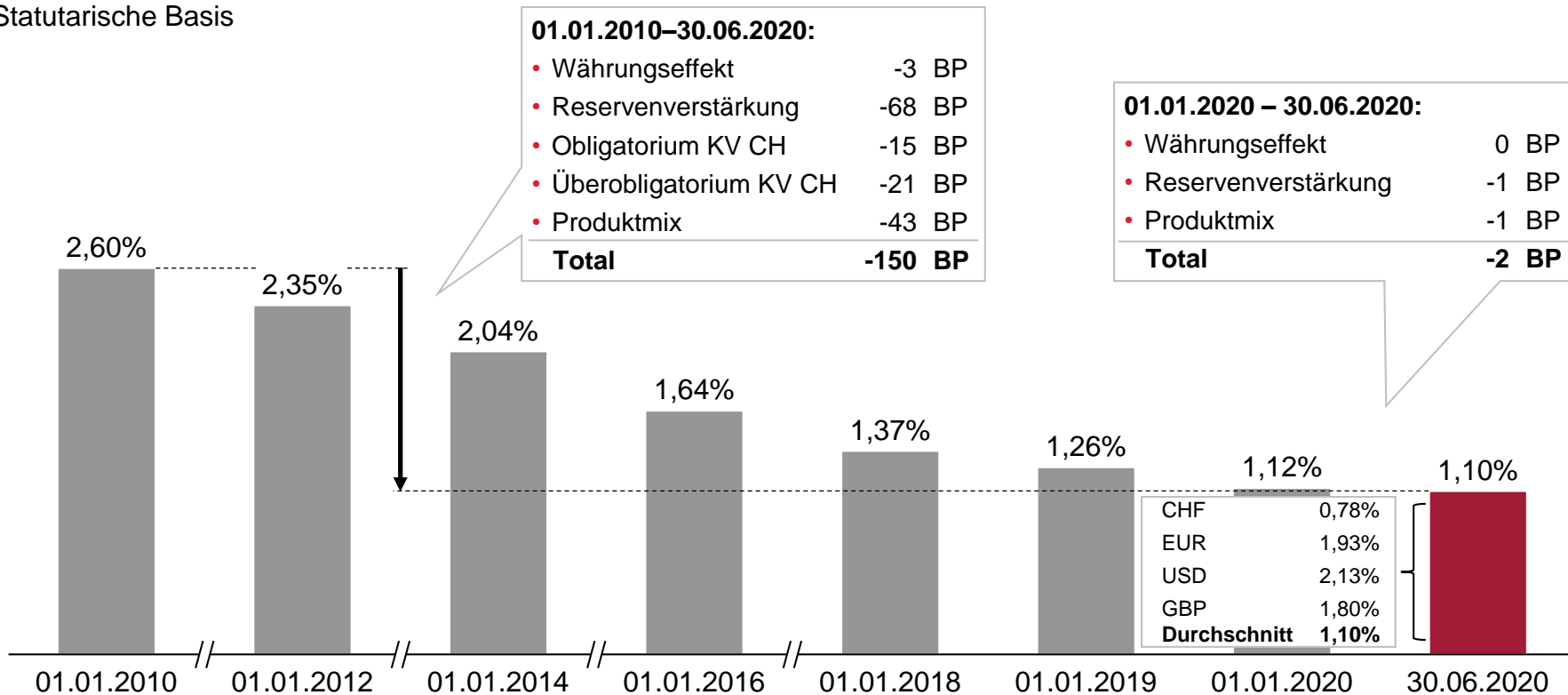
# Renditeentwicklung im Tiefzinsumfeld

Direkte Anlagerendite und Nettoanlagerendite (Basis: IFRS, in %, nicht annualisiert)

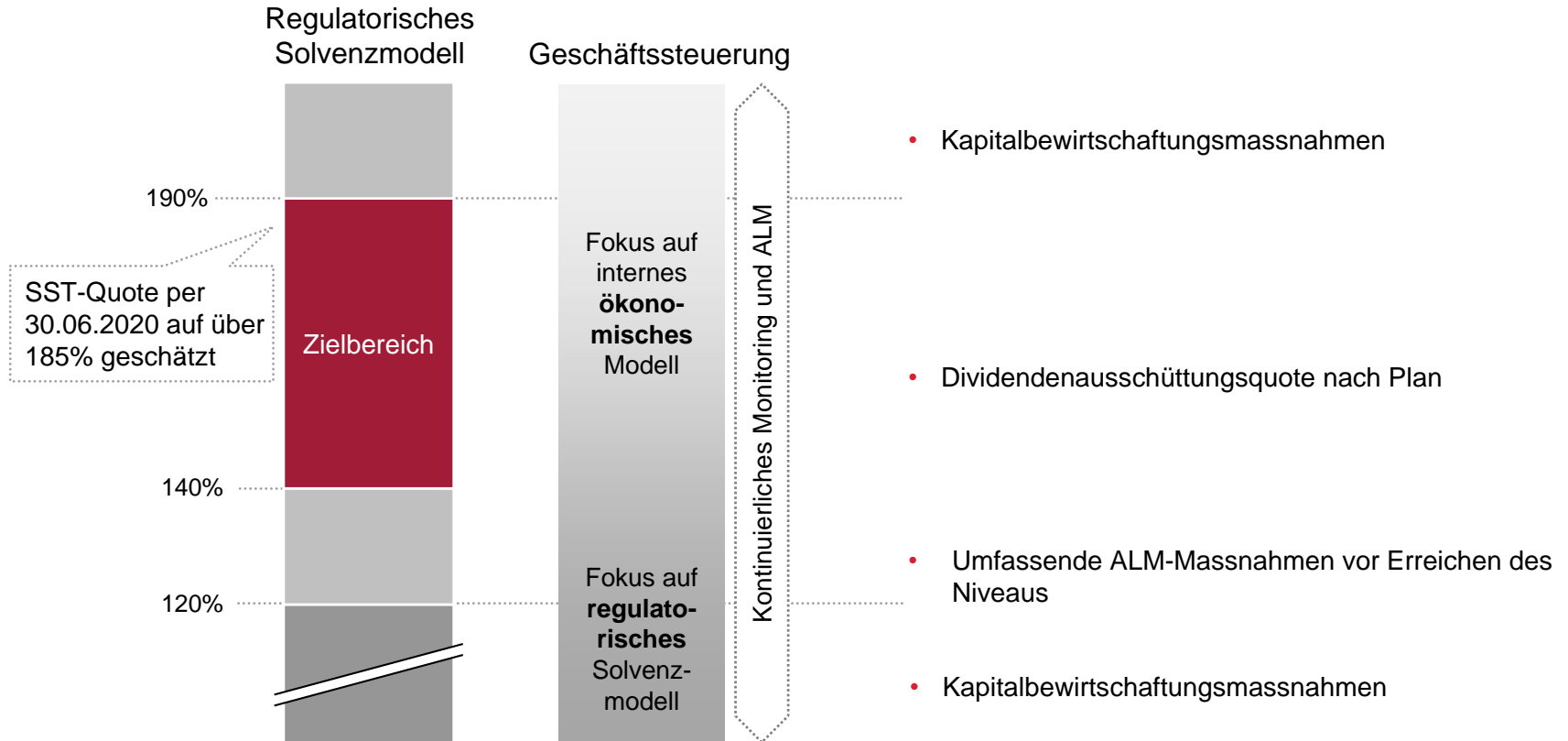


# Sinkender durchschnittlicher technischer Zins

Statutarische Basis

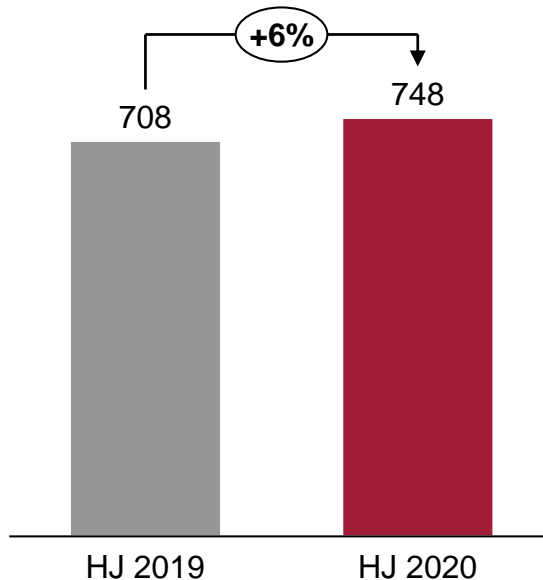


# SST-Quote auf Basis des regulatorischen Solvenzmodells auf über 185% geschätzt



# Höhere Cash-Überweisung an die Holding; Dividende an Aktionäre wie geplant ausgezahlt

Cash-Überweisung an Holding (Mio. CHF)



- Höhere Cash-Überweisung an die Holding
- Dividende von CHF 20 je Aktie für das Geschäftsjahr 2019 von insgesamt CHF 636 Mio. wie geplant an die Aktionäre ausgezahlt
- Aktienrückkauf von CHF 400 Mio., Beginn 3. März 2020, vorübergehend eingestellt, nachdem Aktien für CHF 29 Mio. zurückgekauft wurden
- Vernichtung der im Rahmen des am 5. Dezember 2019 abgeschlossenen Aktienrückkaufsprogramms zurückgekauften Aktien von CHF 1 Mrd. am 22. Juli 2020 durchgeführt
- Aktuell 32 014 391 ausstehende Aktien

# «Swiss Life 2021» auf Kurs

## Finanzziele «Swiss Life 2021»

## Aktueller Stand

Gewinnqualität und -wachstum	• <b>Fee-Ergebnis</b> 2021: CHF 600-650 Mio.	Auf Kurs
	• <b>Risikoergebnis</b> 2021: CHF 400-450 Mio.	Auf Kurs
	• Kumulierter <b>Wert des Neugeschäfts</b> (2019-2021): > CHF 1,2 Mrd.	Voraus
Operative Effizienz	• Effizienzquote im <b>Lebengeschäft</b> 2021: < 40 BP	Auf Kurs
	• Quote der administrativen <b>Vertriebskosten</b> 2021: < 25%	Auf Kurs
	• Kosten-Ertrags-Verhältnis <b>TPAM</b> 2021: ~75%	Auf Kurs
Kapital, Cash und Dividende	• Zielbereich <b>SST</b> (2019-2021): 140-190%	Auf Kurs
	• Kumulierte <b>Cash-Überweisung</b> an Holding (2019-2021): CHF 2-2,25 Mrd.	Auf Kurs
	• <b>Dividendenausschüttungsquote</b> : 50-60%	Auf Kurs
	• <b>Aktienrückkauf</b> Dez. 18 bis Dez. 19: CHF 1 Mrd.	Abgeschlossen
	• <b>Eigenkapitalrendite</b> <sup>1)</sup> : 8-10%	Voraus

1) Eigenkapital ohne nicht realisierte Gewinne/Verluste

# Kontaktdetails und Finanzkalender

## Kontakt

Media Relations Hotline

Telefon: +41 (43) 284 77 77

E-Mail: [media.relations@swisslife.ch](mailto:media.relations@swisslife.ch)

## Finanzkalender

Zwischenmitteilung Q3 2020

4. November 2020

Jahresergebnis 2020

2. März 2021

Generalversammlung 2021

23. April 2021

Zwischenmitteilung Q1 2021

11. Mai 2021

Für weitere Informationen besuchen Sie unsere Webseite: [www.swisslife.com](http://www.swisslife.com)



# Abkürzungen

AM	Geschäftsbereich Asset Managers	MCEV	Market consistent embedded value
APE	Annual premium equivalent (Jahresprämienäquivalent)	Mio.	Millionen
AuM	Assets under Management (verwaltete Vermögen)	Mrd.	Milliarden
BP	Basispunkt	NBM	New business margin (Neugeschäftsmarge)
BU	Berufsunfähigkeit	PAM	Proprietary Insurance Asset Management (Vermögensverwaltungsgeschäft für die eigenen Versicherungsgesellschaften)
BVG	Bundesgesetz über die berufliche Alters-, Hinterlassenen- und Invalidenvorsorge	Ppkt	Prozentpunkt
CH	Geschäftsbereich Schweiz	PVNBP	Present value of new business premiums (Barwert der Neugeschäftsprämien)
CHF	Schweizer Franken	SST	Schweizer Solvenztest
DE	Geschäftsbereich Deutschland	TPAM	Third-Party Asset Management (Vermögensverwaltungsgeschäft für Drittkunden)
EUR	Euro	UK	Vereinigtes Königreich
EV	Einzelversicherung	UL	Unit-linked (anteilgebundenes Geschäft)
FINMA	Eidgenössische Finanzmarktaufsicht	USD	US-Dollar
FR	Geschäftsbereich Frankreich	VN	Versicherungsnehmer
GBP	Pfund Sterling	VNB	Value of new business (Wert des Neugeschäfts)
IFRS	International Financial Reporting Standard	ZZR	Zinszusatzreserve
IN	Geschäftsbereich International		
KV	Kollektivversicherung		
LW	Lokalwährung		

# Disclaimer und Hinweis

Die vorliegende Präsentation wurde von Swiss Life erstellt. Ohne deren ausdrückliche Ermächtigung darf die Präsentation durch den Empfänger weder kopiert, noch angeboten, verkauft oder anderweitig an Dritte verbreitet werden. Obwohl mit aller angemessenen Sorgfalt vorgegangen wurde, um sicherzustellen, dass die in der vorliegenden Präsentation dargestellten Tatsachen zutreffend und die gemachten Aussagen gerechtfertigt und nachvollziehbar sind, dient das vorliegende Dokument einzig dazu, eine Einführung in und eine Übersicht über die Geschäftstätigkeit von Swiss Life zu geben. Eine Übernahme von Informationen und statistischen Daten aus externen Quellen bedeutet nicht, dass Swiss Life diese Informationen bzw. Daten als korrekt erachtet oder für ihre Richtigkeit Gewähr leistet. Weder Swiss Life noch ihre Verwaltungsräte, Geschäftsführer, Führungskräfte, Mitarbeitenden und externen Berater oder andere Personen haften für Schäden oder Verluste irgendwelcher Art, die sich direkt oder indirekt aus der Verwendung der vorliegenden Informationen ergeben. Die hier dargestellten Tatsachen und Informationen entsprechen soweit als möglich dem neusten Stand; vorbehalten bleiben jedoch mögliche künftige Änderungen. Weder Swiss Life noch ihre Verwaltungsräte, Geschäftsführer, Führungskräfte, Mitarbeitenden und externen Berater oder andere Personen geben eine ausdrückliche oder implizite Zusicherung oder Gewährleistung bezüglich der Richtigkeit oder Vollständigkeit der in der vorliegenden Präsentation enthaltenen Informationen. Die vorliegende Präsentation kann Prognosen oder andere in die Zukunft gerichtete Aussagen zu Swiss Life enthalten, die mit Risiken und Unsicherheiten verbunden sind. Die Leser werden hiermit darauf hingewiesen, dass es sich bei diesen zukunftsgerichteten Aussagen lediglich um Prognosen handelt, die wesentlich von den in Zukunft tatsächlich erzielten Ergebnissen bzw. den in Zukunft tatsächlich eintretenden Ereignissen abweichen können. Alle zukunftsgerichteten Aussagen beruhen auf Informationen, die Swiss Life zum Zeitpunkt der Veröffentlichung der vorliegenden Präsentation zugänglichen waren. Unter Vorbehalt zwingenden Rechts ist Swiss Life nicht verpflichtet, entsprechende Aussagen zu aktualisieren. Die vorliegende Präsentation stellt weder ein Angebot noch eine Aufforderung zum Kauf von Swiss Life-Aktien dar.

*Hinweis: Die Beträge in dieser Präsentation basieren auf ungerundeten Zahlen, sodass es bei der Addition zu Rundungsdifferenzen kommen kann. Auch die Veränderungen von Jahr zu Jahr werden anhand von ungerundeten Zahlen berechnet.*